

2013

Chukchi Campus Master Plan



APPROVED:
Per Board of Regents
Meeting of the Full Board
February 2013

Q } • c i ~ & c [/ Á Ö æ / æ Á Y @ æ / ^ } É Á / ä * @ c É Á • @ [, • Á } ~ / • ä } * Á
• c ~ ä ^ } c • Á Ö j ä : æ à ^ c @ Á Q c [É Á / ^ - c É Á æ } ä Á R [• ^] @ ä } ^ Á
R [] ^ • É Á , ä c @ Á @ ^ / Á c @ / ^ ^ É , ^ ^ \ Á ä æ ~ * @ c ^ / Á Ú ^ à ^ & & æ Á
@ [, Á c [Á c æ \ ^ Á æ Á] æ c ä ^ } c q • Á à [[[ä Á] / ^ • • ~ / ^ Á æ c Á W C E Ø q • Á
Ö @ ~ \ & @ ä Á Ö æ {] ~ • Á ä } Á S [c : ^ à ~ ^ É

Ú @ [c [Á & / ^ ä ä c Á B B B Á W C E Ø Á] @ [c [• Á à ~ Á R [@ } Á Y æ * } ^ /

Ö [ç ^ / Á
C É Á à ^ æ ~ c ä - ~ / Á • \ ~ Á • @ ä } ^ • Á æ à [ç ^ Á c @ ^ Á - / [: ^ } Á
• ~ / - æ & ^ Á [- Á S [c : ^ à ~ ^ Á Ú [~ } ä Á } ^ æ / Á W C E Ø q • Á
Ö @ ~ \ & @ ä Á Ö æ {] ~ • É



**Chukchi Campus Master Plan
University of Alaska Fairbanks**

2013

Planning Team:

W}âç^!•âc^Á[-ÁCE|æ•\æÁØæá!àæ}\•ÁÔ@~\&@áÁÁ

Ôæ{]~•ÁTæ•c^!ÁÚ|æ} }á} *ÁÔ[{ { ácc^^

Á Úæ~|á}^ÁPæ!ç^ÉÁÔ@~\&@áÁÔæ{]~•ÁÖá!^&c[!

Á Ü^áT [!á•\^ÉÁWCEØÁØæ&á|áçá^•ÁÖÖÔ

Á Tæ!^ÁÚæ*^|ÉÁWCEØÁØæ&á|áçá^•ÁÖÖÔ

Á Ó^: ^\ÁÖ~!•cÁÚ^á•^!ÉÁQ }&É

WCE0q•ÁÔ@~\&@ðÁÔæ { }~•Á}ÁS[c:~à~^Á
|ð^•Áæà [ç^Ác@^ÁCE!&ci&ÁÔi!&|^É

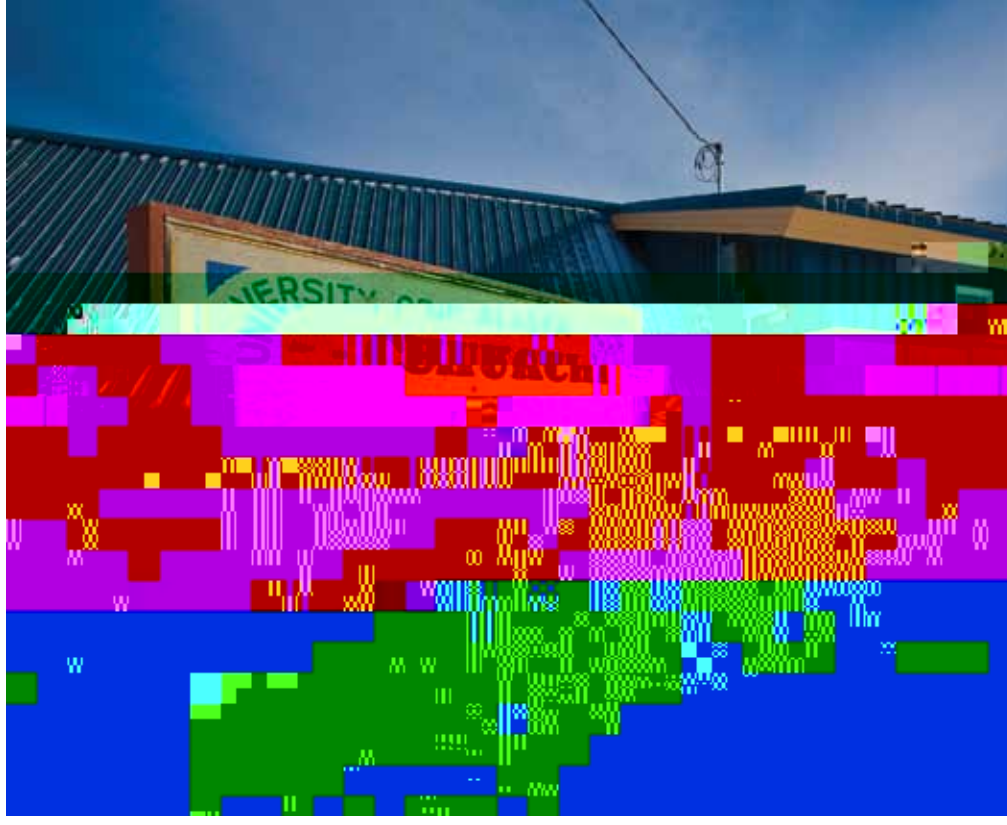


Table of Contents

X&^ÁÔ@æ}&^||[!q•Á T^••æ*^Á
 Ú![*!æ{ÁÚæ!c}^!•Áæ}áÁCE&![]^ {•Á
 CE&\}[,|^á*^ {^}c•Á

1 Q}ci[ã~&cá[]Á
 Á FÉFÁ Tæ•c^!ÁÚ|æ}ÁW]áæc^Á
 Á FÉGÁÚ! [b^&cáÚ&[]^Á
 Á FÉHÁ Tã••ã[]Áæ}áÁÚc!æc^*ã&ÁÜ[]^Á
 Á FÉÍÁÔ@~\&@áÁÔæ{]~•ÁÖ[æ]•Á

2 Ôæ{]~•ÁPã•c[!^Áæ}áÁÔ[], *~!æcá[]Á
 Á GÉFÁÔ[]&^]c~æ|ÁÚ@~•ã&æ|Á Tæ•c^!ÁÚ|æ} }ã} *Á
 Á GÉGÁÔæ{]~•ÁÚæc^Á
 Á GÉHÁÔæ&á|æc^ÁÔ[]ááccá[]ÁÚ~ { {æ!^Á
 Á GÉÍÁÚ@~•ã&æ|ÁÔæ{]~•Á
 Á GÉÍÁÔæ{]~•ÁÚæc^Áæ}áÁQ]-!æ•c!~&c~!^ÁÔ[]ááccá[]Á
 Á GÉÍÁÔæ{]~•ÁÚã*}æ*^Á

3 Ôæ{]~•ÁV!^}á•ÁDDÁÔ}:[|]{^}cÁæ}áÁ
 Á CE&æá^ {ã&ÁÚ![*!æ{Á
 Á HÉFÁÔæ{]~•ÁV!^}á•Á

Q
 QQQA
 QQ

F
 HÁ
 H
 H
 Í

ÿ
 JÁ
 FF
 FF
 FFÁ
 FGA
 FH

FÍ
 Fÿ

4 Ô@~\&@áÁÔæ{]~•ÁXã•ã[]Á
 Á ÍÉFÁÚ@[!cÉV^! {ÁÚ!á[!æc^ÁQ {]:[ç^ {^}c•Á
 Á ÍÉGÁŠ[]*ÉV^! {ÁÚ!á[!æc^ÁQ {]:[ç^ {^}c•Á

5 Ø~c~!^ÁÔæ{]~•ÁDDÁCEáááccá[]•ÁDDÁÜ^}[çæcá[]]•Á
 Á ÍÉFÁÔ@~\&@áÁÔæ{]~•ÁÓ~á|áã} *Á

6 Ö^•ã*}ÁÖ~ãá|ã}^•Á
 Á ÍÉFÁCE!&@á^&c~!æ|ÁÖ~ãá|ã}^•Á
 Á ÍÉGÁŠæ}á•&æ]ÁÖ~ãá|ã}^•Á
 Á ÍÉHÁÔá!&~!æcá[]Áæ}áÁÚæ!~!ã} *ÁÖ~ãá|ã}^•Á
 Á ÍÉÍÁÔøc^!á[!ÁŠã*~cá} *ÁÖ~ãá|ã}^•Á
 Á ÍÉÍÁÔæ{]~•ÁÜ^}^, æ|Áæ}áÁÔ^ç^![] {^}cÁ
 Á ÍÉÍÁÔ}çá:[] {^}cæ|Áæ}áÁÔ~!c~!æ|ÁQ••~^•Á
 Á ÍÉÍÁCEÖCEÍÖ[]|áæ}&^Á

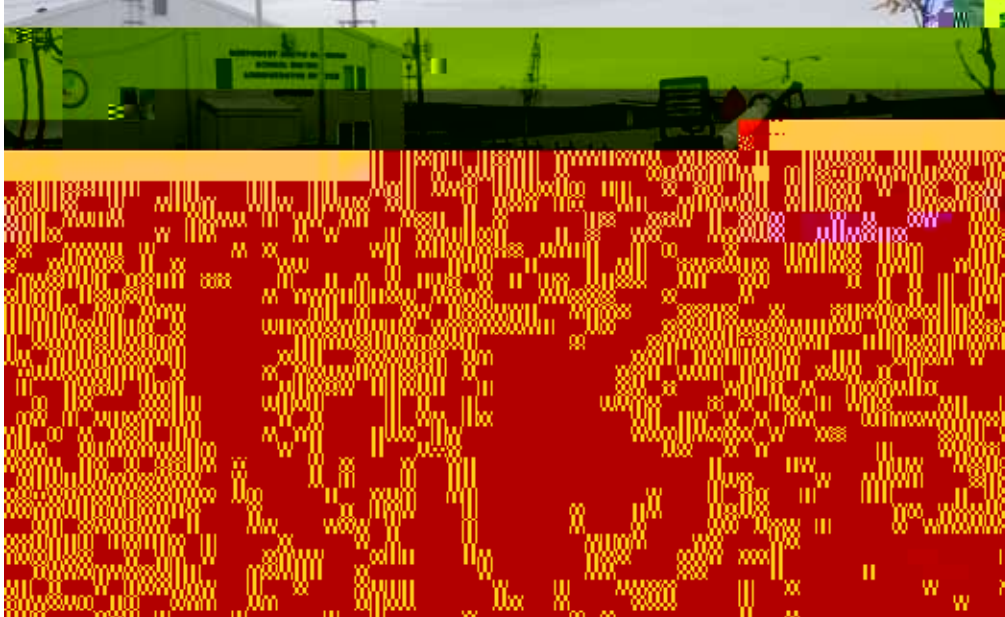
7 CE]]^}ááçÁ
 Á ÍÉFÁÔ@~\&@áÁÔæ{]~•ÁÔ}:[|]{^}cÁÚ! [b^&cá[]]•Á
 Á ÍÉGÁW}áç^!•á^Á[-ÁCE]æ•\æáÓ[æ!áÁ[-ÁÜ^*^}c•ÁÉÁÚ[]á&^ÁÜ^~!^}^}&^Á
 Á ÍÉHÁ€ÍÉFG€€H€ÁÔæ{]~•Á Tæ•c^!ÁÚ|æ}•Áç€JÉFJ€€ÍDÁ
 Á ÍÉÍÁÔæ{]~•Á Tæ•c^!ÁÚ|æ}ÁW]áæc^•ÁÜ^~!^!^ÁÔ| ^ {^}c•Á

GÍ
 Gì
 Gì
 HF
 HH

HÍ
 Hÿ
 Hì
 Hì
 Hì
 Hì
 Hì
 Hì

IF
 IH
 I Î Á
 I Î

Á



Ùc~â^}câæ}âÁc^æ&@^!•Á•^cÁ~}ÁæÁ
S[c:~à~^Á, â}âÁc~!ââ}^É



Figures

1	Q}ci[ã~&cã[}	
Á	Øã*~!^ÁFÉFÁÁ CE^!æjÁÚ@[c[Á[-ÁWCEØÁÔ@~\&@ãÁÔæ{ }~•Á	G
À	Øã*~!^ÁFÉGÁ Ü^*ã[}æjÁÚ^!ç^ãã^ÁWCEØÁÔ@~\&@ãÁÔæ{ }~•Á	I
2	Ôæ{ }~•ÁPã•c[!^Áæ}ãÁÔ[], *~!æcã[}Á	
Á	Øã*~!^ÁGÉFÁÁ Ô@~\&@ãÁÔæ{ }~•ÁÜæc^ÁÚjæ}Á	i
À	Øã*~!^ÁGÉGÁÁ Ôøã•cã} *ÁÔ@~\&@ãÁÚjæ}ÁGÉFHÁ	F€
3	Ôæ{ }~•ÁV!^}ã•ÁÐÐÁÔ}![[{ ^}cÁæ}ãÁ	
Á	CE&æã^ { ã&ÁÚ! [*!æ {	
Á	Øã*~!^ÁHÉFÁÁ Ô@~\&@ãÁÚ! [*!æ { •ÁÁ	Fî
À	Øã*~!^ÁHÉGÁ Q}•ci~&cã[}æjÁW•^Á[-ÁØæ&ãjãcã^•ÁÁ	G€
À	Øã*~!^ÁHÉHÁ Ô}![[{ ^}cÁ	G€
Á	Øã*~!^ÁHÉÍÁ CE!^æ•Á[-ÁÔ[{ { }ãc^ÁQ}c^!^cÁÔ[~!•^•Á	GF
À	Øã*~!^ÁHÉÍÁ Š[&æcã[}Á[-ÁÚ^*ã[}æjÁÚc^ã^}c•Á	GF
À	Øã*~!^ÁHÉÎÁÁ P^æã&[~}cÁà^ÁÚ~àb^&cÁ	GG
À	Øã*~!^ÁHÉÏÁÁ Úæ^ { ^}c•Á-!ÁV~ãcã[}ÐØ^^•ÐÓ[[\•Á	GG
À	Øã*~!^ÁHÉÏÁÁ P^æã&[~}cÁà^ÁÔ^}ã^!Á	GH
À	Øã*~!^ÁHÉJÁÁ P^æã&[~}cÁà^ÁÚæ&^Á	GH
4	Ô@~\&@ãÁÔæ{ }~•ÁXã•ã[}	
Á	Øã*~!^ÁÍÉFÁÁ Ô@~\&@ãÁÔæ{ }~•ÁŠ^æ! }ã} *ÁÔ^}c^!DÁÁ	Gî
À	Á Šãà!æ!^ÁTæ•c^!ÁÚjæ}Á	
À	Øã*~!^ÁÍÉGÁ Ú![[{ •^ã!Šãà!æ!^ÁÚjæ&^ÁÁ	GJ
7	CE]]^}ããøÁ	
Á	ÏÉFÁÔ}![[{ ^}cÁÚ! [b^&cã[]•Á	Ií

QÁæ] |æ~ ðÁc@^Á^~ [!c•Á [-Ác@^Á& [{ { ~ } ðc^Á&æ {] ~ •Á] ^!• [] } ^|Áæ } ðÁc@^Á WCEØÁ
Øæ&á|ðcá^•Á Û^!çá&^•Á•cæ~Ác@æcÁ@æç^Á *áç^ } Á { ~ &@Á [-Ác@^á!Ácá { ^Áæ } ðÁ^~ [!cÁc[Á
à!á } *Ác@á•Á] |æ } Á- [! , æ!áÉÁ

V@^Á] !á { æ!^Á } ~! [] [•^Á [-Ác@^Á Òæ {] ~ •Á Tæ•c^!Á Û|æ } •Á•Ác [Áá^ , } ^Áæ!æ { ^ , [! Á
[-Á []] [!c~ } ðcá^•Á , ác@á } Á , @á&@Á c@^Á &æ {] ~ •^•ÉÁ ~ } áç^!•ðc^ÉÁ &ðc^ÉÁ æ } ðÁ •cæc^Á
|^æá^!•Á&æ } Á { æ\^Á~^c^!^Á á^&á [] •Á [] Á ~] *!æáá } *Á^çá•cá } *Á•^c^ { •Áæ } áÁ
æ&& [{ { [áæcá } *Á] ^ , Á -æ&á|ðcá^•ÉÁ c@~ •Á &!^æcá } *Á æ } Á ^ç&áçá } *Á æ } áÁ á } çáçá } *Á
&æ {] ~ •Á^ } çá! [] { ^ } cÉ

V@^Á Òæ {] ~ •Á Tæ•c^!Á Û|æ } •Á æáá!^••Á c@^Á &@æ||^ } *^•Á æ } áÁ []] [!c~ } ðcá^•Á
á^~ [!^Á ~ •ÉÁ á] &|~ áá } *KÁ æÁ !á•á } *Á á^ { æ } áÁ - [!Á { [!^Á • []] @á•cá&æc^áá æ } áÁ
c^Á&@ [] [*á&æ||^Á ^ } !á&@^áá æ&æá^ { á&Á -æ&á|ðcá^•ÉÁ æÁ } ^áá c [Á æáá!^••Á c@^Á
á^~!^!áá { æá } c^ } æ } &^Áàæ& \ [*ÉÁæ } ðÁc@^Á } ^áá - [!Á& [||æà [!æcáç^Á] |æ } } á } *ÉÁ
ÔÛÔÖÁá•Á } [cÁæ []] ^Áá } Áæáá!^••á } *Ác@^•^Á&@æ||^ } *^•É

V@^Á Òæ {] ~ •Á Tæ•c^!Á Û|æ } •Á•^^Ác [Ááá^ } cã~Ác@^Á |^æ! } á } *Á& [] c^çc•Á [-Ác@^Á
& [{ { ~ } ðcá^•Á , ^Á•^!ç^ÉÁ [! *æ } á : æcá [] æ|Á•c!æc^*á^•ÉÁæ } áÁ~^c~!^Á• } æ&^Á } ^áá•Á
c@æcÁ!^• []] áÁc [Áæáá^ } æ { á&Áæ } áÁ&@æ } *á } *Á^ } çá! [] { ^ } cÉÁ

V@^Á-æ&~|c^ÉÁ•cæ~ÉÁæ } áÁæáçá• [!^Á& [~ } &á |Á [-Ác@^Á&æ {] ~ •^•Á•c!áç^Ác [Áá^!áç^!Á
c@^Á@á*^•c^~ æ|ðc^Á^á~ &æcá [] Á] [••áá|^Á-! [{ Á | &æcá [] •Áæ&! [••Ác@^Á•cæc^ÉÁÓ^Á
^ } *æ*á } *Á , ác@Á [!Á& [{ { ~ } ðcá^•Áæ } áÁá^ç^! [] á } *Á] [! *!æ { •Ác@æcÁ!^• []] áÁc [Á
c@^Á!Á } ^áá•ÉÁ , ^Áæ!^Á { ^cá } *Ác@^Ác!æá } á } *Áæ } áÁ , [!\~ [!&^Á } ^áá•Á [-Á [~ !Á•cæc^É

ÔÛÔÖÁá•Á [[\á } *Ác [Ác@^Á~^c~!^Áæ } áÁc [Áá^& [{ á } *ÁæÁ { [!^Á^••^ } cãæ|Á] æ!c } ^!Á

Partners and Acronyms

Program Partners

⊂ [!c@ , ^•cACE!&cā&ÁÓ [! [~ * @ÁÇ⊂ YCEÓD
⊂ [!c@ , ^•cACE!&cā&ÁÓ [! [~ * @ÁÛ&@ [[|ÁÖi•c!i&cÁÇ⊂ YCEÓÛÖD
T æ } ä|æ ~ ÁCE•• [&äæcā [}
⊂æcā [}æ|ÁÛæ! \ÁÛ^!çâ&^ÁÇ⊂ÛÛD
Sä ~ ä ~ cæ * ! ~ \ÁQ } ~] äæcÁÖ [!] [!æcā [} ÁÇSQÖD
⊂CE⊂CEÁÛ^*ä [}æ|ÁÖ [!] [!æcā [} ÁÇ⊂CE⊂CED
CE ~ æ | ~ \ÁV! ~ •c

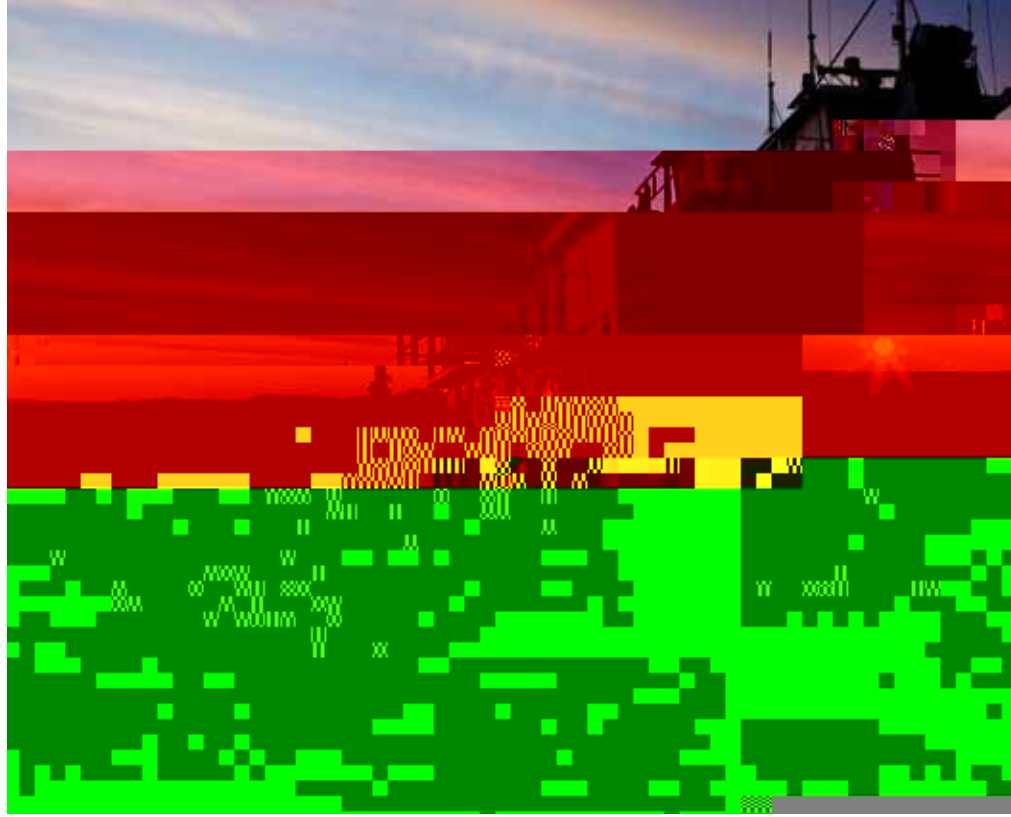
Acronyms

CEÓÖ⊂ÖÖÖÁ CEä ~ |c!Óæ•i&ÁÖä ~ &æcā [} ⊂ÁÖ^ } ^!æ|ÁÖä ~ &æcā [} ÁÖ^*!^^
ÔÖÁ Ô@ ~ \&@ä!Öæ { } ~ •
ÔÛÖÖÁ Ô [| | ^ * ^ Á [- ÁÛ ~ !æ|Áæ } äÁÖ [{ { ~ } äc ~ ÁÖ^ç^ | [] { ^ } c
ÖÖÖÁ WCEÖÁØæ&ä|äcä^•ÁÖäçä•ä [} Á [- ÁÖ^•ä * } Áæ } äÁÖ [] •c! ~ &cā [}
Ö ~ æ|ÁÖ! ^ ääcÁ V@^Á! ^&^ä [] cÁ [- Á@ä * @Á•&@ [[|Áæ } äÁ& [| | ^ * ^ Á&! ^ ääcÁ - [! Ác@^ÁÁ
Á •æ { ^ Á& [~ ! • ^ Á - [! Á ~ ~ æ|ä , ^ äÁ@ä * @Á•&@ [[|Á•c ~ ä^ } c•Á^ } ! [| | ^ äÁÁ
Á



Ô@~\&@âÁÔæ {] ~•Á•c~â^}cÁ/[~} *^

V@^Á•~}Á•^c•Á[ç^!ÁS[c:~à~^!Ù[~}ãĚ



V BBBÁW}áç^!•ic^Á[-ÁCE|æ•\æÁØæí!áæ}\•ÁóóóÁGEFHíÔ@~\&@í!Ôæ{]~•ÁTæ•c^!í!Ù|æ}Á

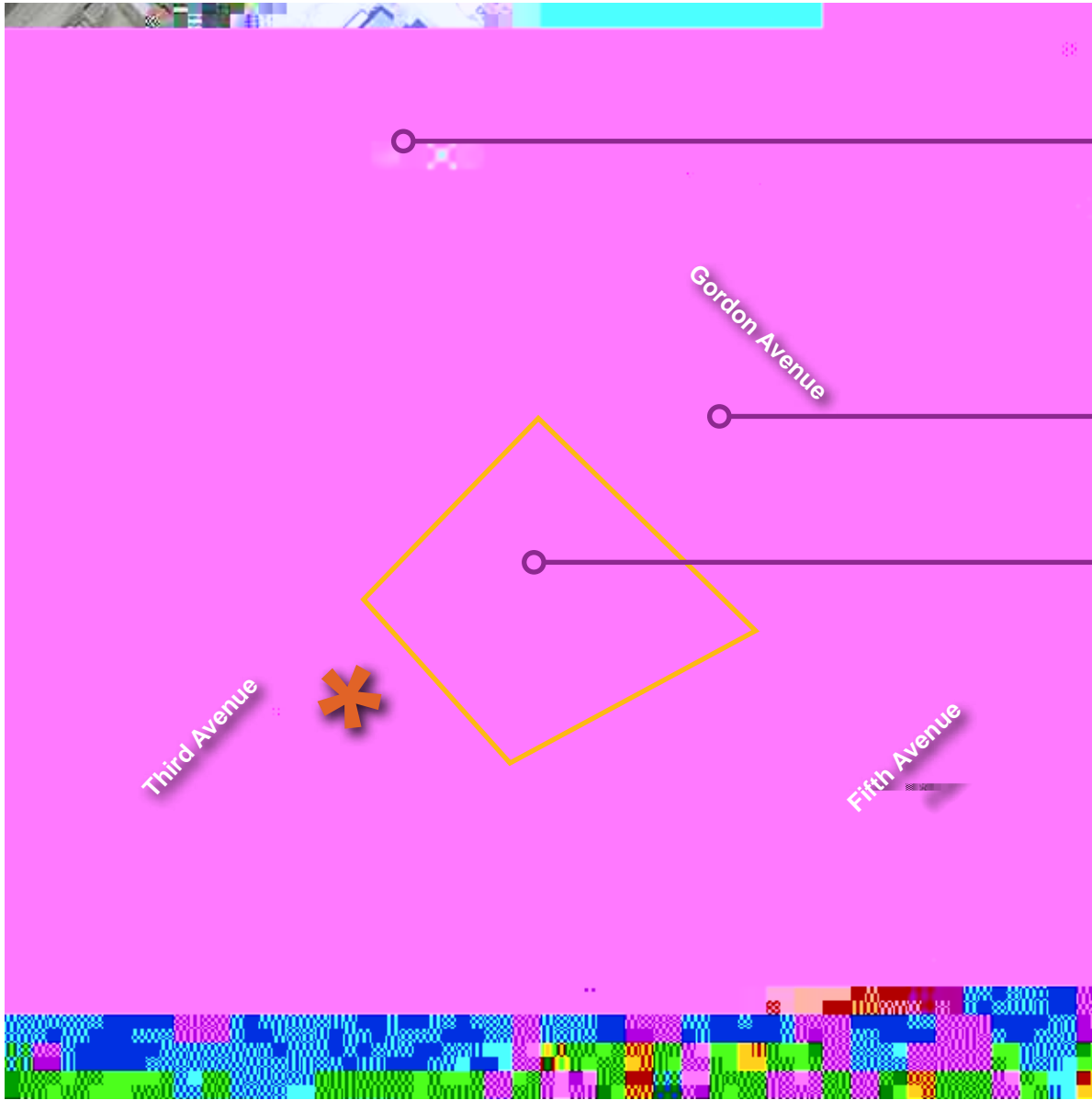
UNIVERSITY OF

Á

Q}c! [ã~&cã [}Á 1

FÉFÁ Tæ•c^!ÁÚ|æ}ÁW] äæc^ÁÁFÉGÁÚ! [b^&cÁÚ& [] ^ÁÁFÉHÁ T i••ä [] Áæ} äÁÚc!æc^*ä&ÁÚ [| ^ÁÁÁ
FÉIÁÔ@~\&@ä!Ôæ {] ~•iÖ [æ]•Á

Ó@~\&@áÔæ{]~•ÁCE^fæ|ÁÚ@[c[Á[-ÁWCEÓÁÔ@~\&@áÔæ{]~•



Kotzebue High School

Kotzebue National Guard Armory

Chukchi Campus

* Proposed Location Magnet School Dormitory

Ó@~\&@áÔæ{]~•ÁCE^fæ|ÁÚ@[c[ÁR~}^ÁGE€]ÉÁ]@[c[Á&!^áackÁCE^! [ÉT^c/f&ÉÁQ}&É



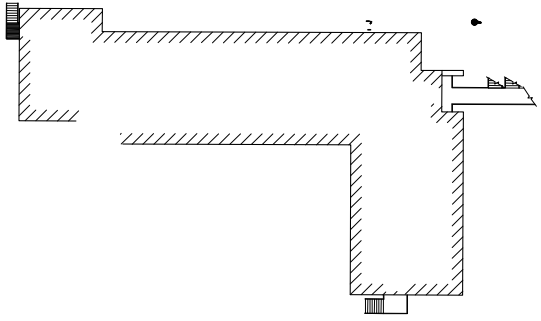
ŌŌÁ [-~^!•Á []|ā}^Á ââ•cæ}&^Á ^â~&æcā[}Á â}Á & [[] ^!æcā[}Á , âc@Á c@^Á Ō^}c^!Á - [!Á
Ōâ•cæ}&^Á Ōâ~&æcā[}ÁæcÁWCEŌÁæ•Á , ^||æ•Á|[&æ||^Ácæ~ * @cÁ&|æ••^•ÉÁÁŌŌŌŌ•Á]ā { æ!^Á
! [|^Á â•Ác [Á { ^ÁcÁc@^Á @â* @^!Á ^â~&æcā[}Á } ^Á â•Á [-Á âc•Á ! ^*â [}Á æ } âÁ]! [Çââ^•Á æÁ
~ } â~ ^Á { âŋÁ [-Á]! [*!æ { •Áæ } âÁ&~ ! !â&~ |æÁc@æcÁ@æ•Á â^ ^ } Á â^Ç^|[] ^âÁ [Ç^!Ácā { ^ÉÁ
V@^Á &æ [] ~ •Á æ } [Á [-~!•Á CEâ~ |cÁ Ōæ•â&Á Ōâ~&æcā[}Á CEŌŌŌŌŌŌÁ c [Á æâ~ |c•ÉÁ æ•Á
 , ^||æ•Á&^!cā , &æc^Á]! [*!æ { •ÉÁ æ•• [&âæc^Á â^*! ^Á]! [*!æ { •ÉÁ æ } âÁ æ&&^••Ác [Á
âæ&@^|[!Á â^*! ^Áæ } âÁ { æ•c^!•Á â^*! ^Á]! [*!æ { •ÁæcÁWCEŌÁÁ ŌŌÁæ|• [Á , [!\•Á
â }Á]æ!c} ^! @â]Á , âc@ÁæÁ Çæ!â^c^ [-Á æ*^ } &â^•Á â } &|~ ââ } *Ác@^Á CE|æ•\æÁ V^&@ } â&æ|Á
Ō^}c^!Áæ } âÁc@^Á | &æ|Á @^æ|c@Á & [!] [!æcā[}Á â } Á S [c: ^â~ ^Ác [Á à!â } *ÁÇ [&æcā[} æ|ÁĐ
c^&@ } â&æ|ÁÁc!æâ } â } *Ác [Ác@^Á! ^•â^ } c•Á [-Ác@^Á! ^*â [] É

1.4 Chukchi Campus Goals

- Á FÉÁ Ō } &! ^æ•^Ác@^Á! ^*â [} æ|Á•c~â^}c^! } [| [} ^ } cÉ
- Á GÉÁ CEââ! ^••Ác@^Á^â~&æcā[} æ|Á } ^Á â•Á [-Ác@^ÁÇâ||æ*^Á•c~â^}c•É
- Á HÉÁ Ú! [Çââ^Á]! [*!æ { •Ác@æcÁ { ^ÁcÁc@^Á^â~&æcā[} æ|Á } ^Á â•Á [-ÁÁÁ Á Á
Á Á [| &æ|Á [! *æ } â : æcā [] •É
- Á IÉÁ Û^!Ç^Áæ•Ác@^ÁŌ } ~ } âæ~Á&^}c^!Á [-Á^Ç] ^!câ•^Á- [!Ác@^ÁW } âÇ^!•âc~ÁÁ Á Á
Á Á [-ÁCE|æ•\æÁ•^•c^ { ÉÁ
- Á ÍÉÁ Úæ!c} ^!Á , âc@Ác@^ÁÁ YCEŌŌŌÁc [Á^Ç]æ } âÁ [] cā [] •Ác [Á { ^ÁcÁc@^Á~ } { ^c
Á Á @â* @^!Á^â~&æcā[} Á } ^Á â•Á [-Á@â* @Á•&@ [[|Á•c~â^}c•ŋâ } •c!~&cā [} Á
Á Á [-ÁŌ } *|â•@Áæ } âÁŌææ|^q^æÁ ÛVŌ TÁÇæÁ]! [*!æ { Á- [!Á@â* @Á•&@ [[|ÁÁ Á
Á Á æ } âÁ& [| ^* ^Á•c~â^}c•Áâ } c^! ^•c^âÁâ } Á Û&â^ } &^ÁV^&@ [[[*^ÁŌ } *â } ^!â } *ÁÁ
Á Á [!Á Tæc@^ { æcâ&•DÁ& [~!•^Á•~]] [!cÉ
- Á ÎÉÁ Ō [} cā } ~ ^Ác [Á]æ!c} ^!Á , âc@ÁÁ YCEŌÁ [] Ác@^Á& [] • [!cā~ { Á|â!æ!~Áæ } âÁÁ Á
Á Á ^Ç]æ } âÁ [~c! ^æ&@Ác [Ác@^ÁÇâ||æ*^•É
- Á JÉÁ Ō^Ç^|[] Á ^* @cÁc!æâ } â } *Á]! [*!æ { •Á~ } ââ } *Áæ } âÁ! ^• [~! &^•É
- Á ÌÉÁ

S[c: ^à ~ ^h / ^• ð á ^} c • Á Ó / ^} á æ Á C E á æ { • É Á
V / æ & ~ Á P æ ç / æ } á á æ } á á Ú æ / æ @ Á T æ c c - ^ / á Á
• c ~ á ~ á } Á [] ^ Á [- Á c @ ^ Á & / æ • • / [[{ • Á á } Á

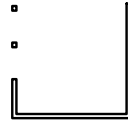
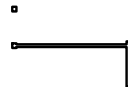
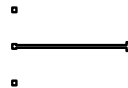
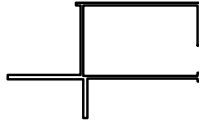
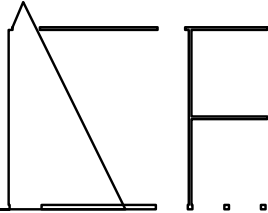




Campus History and Configuration

2.1 Conceptual Physical Master Planning

Öæ}ÁÙ^ä•^!Á[-ÁÓ^: ^\ÁÖ~!•cÁÙ^ä•^!ÉÁÜ^äÁT [!ä•\^Áæ}áÁTæi^ÁÚæ*^|Á { ^cÁ, äc@Á
Úæ~|ä}^ÁPæ!ç^ÉÁÖä!^&c[!Á [-Ác@^Á&[|!^*^Áæ}áÁc@^ÁWCEØÁØæ&ä|äcä^•ÁÜ^!çä&^Á
æäçä•[!^Á&[~}&ä|ÁæcÁc@^ÁÖ@~\&@äÁÖæ{]~•Áä}ÁS[c: ^ä~^Ác[Áäâ•&~••Áäâ^æ•Áæ}áÁ



|^æ! } ä } * Áæ } á Á { ^ } c [i ä } * Á • ~ & @ Áæ • Á & [{] ~ c ^ i Á • \ ä | | • É Á } ~ i • ä } * É Á C E Ó Ó Áæ ! ^ Á] i ä { æ ! ^ Á
~ • ^ ! • Á [- Á & |æ • • ! [[{ • É Á V @ ^ ! ^ Á ä • Áæ Á @ ä * @ Á ä ^ { æ } á ~ [i Á ä ä • cæ } & ^ Á | ^ æ ! } ä } * Á • cæ cá [] • Á
- [i Á F É i Á • c ~ á ^ } c • Á c [Á] æ ! c ä & ä] æ c ^ Á ä } Á [] | ä } ^ Á | ä Ç ^ Á [i Á ! ^ & [i á ^ á Á & |æ • • ^ • É Á Š æ ! * ^ i Á
& |æ • • ! [[{ • hæ ! ^ Á } [c h ä] Á @ ä * @ Á ä ^ { æ } á hæ } á h c @ ^ ^ hæ ! ^ Á } [c Á ^ - , & ä ^ } c Á [i Á • { æ | i Á * ! [~] Á
ä ä • cæ } & ^ Á | ^ æ ! } ä } * Á æ & c ä Ç ä c ä ^ • Á æ } á Á ! ^ æ c ^ á Á [] | ä } ^ Á • \ ä | | • Á & ^ i c ä , & æ cá [] Á c ^ • c ä } * É Á
V [áæ ^ Á [- , & ^ Á •] æ & ^ Á æ } á Á • cæ - , } * h ä • hæ • • ä * } ^ á h c [Áæ Á { æ | i Á hæ ä { ä } ä • c i æ c ä Ç ^ Á • cæ - É Á
æ & æ á ^ { ä & hæ á Ç ä • [i • hæ } á hæ } Á ^ c c ^ } • ä Ç ^ Á * ! [~] Á [- hæ - , | äæ c ^ á Á & [{ { ~ } ä c ^ Á [~ c i ^ hæ & @ Á

V@^Á à à * ~ ^ Á c h æ ç æ } cæ ~ ^ Á c @ æ Á S [c : ^ à ~ ^ Á • c ~ á ^ } c • Á @ æ ç ^ Á à } Á æ & & ^ • • à } * Á @ à * @ ^ i Á ^ Á à ~ & kœ c [] Á • ^ i ç ð & ^ Á à • Á c @ æ c Á c @ ^ ^ Á & kœ } Á * ^ c Á [~ c Á [- Á c @ ^ à i Á ç ^ i ~ Á & i [, á ^ á Á @ [{ ^ Á á } á Á @ æ ç ^ Á kœ] | kœ & ^ Á c [Á * [Á c [Á - i [{ Á , @ à & @ Á c @ ^ ^ Á & kœ } Á æ & & ^ • • Á c @ ^ à i Á & [~ i • ^ Á É Á à [Á i ^ Á • ^ kœ i & @ Á kœ } á Á] i á } c Á [~ c Á à æ c æ Á V @ ^ Á W } á ç ^ i • á c ^ Á] i [ç ð á ^ Á • É Á ç à æ Á kœ Á / ^ kœ • ^ É Á T [á ^ • c Á à } • c i ~ & c [i Á • ~]] [i c Á •] kœ & ^ Á kœ } á Á | [& kœ] Á • cæ - Á • ~]] [i c Á à } Á Ù ^ kœ , á \ Á c @ i [~ * @ Á c @ ^ Á Ù ^ kœ , á \ Á i á à i kœ i ^ É Á c É Á i á à i kœ i ^ Á à • Á kœ | • [Á à ^ à } * Á • cæ i c ^ á Á à } Á S iæ } kœ É

2.5 Campus Site and Infrastructure Condition

V@^Á & kœ [] ~ Á à • Á • á c ~ æ c ^ á Á [] Á c @ ^ Á] i á { æ i ^ Á } kœ ç ^ á Á & [{ { ~ } á c ^ Á i [kœ à , æ ^ É Á kœ & i [• • Á - i [{ Á S [c : ^ à ~ ^ Á P á * @ Á kœ } á Á T á à á i Á Ù @ [[i Á kœ } á Á kœ á b kœ & ^ } c Á c [Á c @ ^ Á S [c : ^ à ~ ^ Á C E i [{ i ^ Á kœ } á Á T ~ } á & à } kœ] Á , æ c ^ i Á c i ^ Á c { ^ } c Á] | kœ } c É Á Ó ^ Á @ à } á Á c @ ^ Á • á c ^ Á à • Á kœ Á i ^ Á • á ^ } c á kœ] Á ^ á * @ à i @ [[á É Á V @ ^ Á • i : ^ Á kœ } á Á • @ kœ] Á [- Á c @ ^ Á • á c ^ Á à • Á kœ á ^ ~ kœ ^ Á - [i Á c @ ^ Á ^ ç ð • c á } * Á à ~ á i á à } * Á kœ } á Á c [Á kœ & & [{ { [á kœ c Á c @ ^ Á] i [[] • ^ á Á i á à i kœ i ^ Á kœ á à á c á [] É Á V @ ^ Á | [& kœ c [] Á] i [ç ð á ^ Á • Á c @ ^ Á & kœ [] ~ Á , á c @ Á kœ Á] i [{ á } ^ } c Á | [& kœ c [] Á c @ kœ c Á • ^ c Á • á * } á , & kœ } c Á & i [• • Á • á c ^ Á - [c Á c i kœ - , & Á - i [{ Á c @ ^ Á } Á à * @ à i @ [[á Á c [Á c @ ^ Á P á * @ Á Ù & @ [[i É Á

V@^Á Ó ~ \ & @ á à - æ & á ç ^ Á à • Á ^ i ç ç æ c ^ á Á [] Á , [[á Á] á i ^ Á , á c @ Á kœ] Á i á { ^ c ^ i Á - ^ } & ^ Á • \ á i c Á kœ Á i ^ ~ á i ^ Á á à ^ Á Ù cæ c ^ Á Ø á i ^ Á Ó [á ^ É Á V @ ^ Á à ~ á i á à } * Á - [[c] i á } c Á , á c @ Á c @ ^ Á & ~ i i ^ } c Á kœ á à á c á [] • Á à • Á ^ • • ^ } c á kœ | ^ Á kœ } Á Š Á • @ kœ] Á á Á] | kœ } Á c @ kœ c Á] i [ç ð á ^ Á • Á kœ Á , á } á [, Á i á } á Á • [~ c @ Á kœ } á Á ^ Á c Á - kœ & à } * Á - kœ á á Á i [[\ á } * Á à } c [Á c @ ^ Á & ^ } c ^ i Á [- Á c @ ^ Á • á c ^ Á kœ } á Á c [, kœ i á • Á kœ • @ kœ] [, Á • ^ kœ [] kœ] [] á Á kœ c Á c @ ^ Á • [~ c @ Á ^ kœ • c Á & [i] i Á [- Á c @ ^ Á • á c ^ Á É Á V @ ^ Á & kœ [] ~ Á • á c ^ Á à • Á ^ • • ^ } c á kœ | ^ Á kœ • | [[] á Á * i kœ ç ^ i Á] kœ á Á [ç ð á ^ Á • Á c @ ^ Á à i á à i kœ } kœ ^ É Á V @ ^ Á i Á à • Á • [{ ^ Á i ^ { } kœ } c Á ç ^ Á * ^ cæ c á ç ^ Á à i ~ • @ Á [] Á c @ ^ Á] [i c @ Á ^ á * ^ Á [- Á c @ ^ Á • á c ^ Á É Á Q } & [i] [i kœ c á } * Á kœ á à á c á [] kœ] á ç ^ Á | kœ } á • & kœ] á } * Á , [~ i á Á à ^ Á á à - , & ~ i c Á c [Á • • cæ á } Á á ~ ^ Á c [Á c @ ^ Á] kœ á É Á & i á { kœ c á & Á & [] á á c á [] • Á kœ } á Á kœ & \ Á [- Á { kœ } c ^ } kœ } & ^ Á • ~]] [i c É Á V @ ^ Á à ~ á i á à } * Á | [& kœ c [] Á kœ } á Á ~ } & c á [] Á à • Á à } Á & [{] i á kœ } & ^ Á , á c @ Á | [& kœ] | kœ } á Á ~ • ^ Á i ^ ~ á i ^ { ^ } c • É

V@^Á & kœ [] ~ Á @ kœ • Á c , [Á ~ } @ ^ kœ c ^ á Á & [] ^ ç ^ Á • Á] Á • \ á à • Á [] Á c @ ^ Á • á c ^ Á c @ kœ c Á & [] cæ á } Á • c [i kœ * ^ Á kœ } á Á { kœ } c ^ } kœ } & ^ Á ^ ~ á] { ^ } c É Á Á Ù [i c á [] • Á [- Á c @ ^ Á • á c ^ Á kœ i ^ Á - ^ } & ^ á Á [i Á @ kœ ç ^ Á @ [i á : [] cæ] Á , [[á à à kœ i á i ^ Á } T ~

[á Á kœ ^ } ~

S[c: ^à ~ ^á / ^• ã ä ^ } c Á S ^ } Á Ú c æ * } æ / [Á
• c æ } ä • Á ã } Á - / [] } c Á [- Á c @ ^ Á { æ ä } Á ^ } c / æ } & ^ Á
c [Á W C E Ø q • Á Ö @ ~ \ & @ ð Á Ö æ {] ~ • È





Øjã* ~ /ÁHÉF/ØØÁÓ@ ~ \&@áÚ! / *!æ { •

ÚÛÜÖÛÆΤ	ÆÕÒƆÖŸÁÛÛÛƆÛÛÛÛ	ØÆÔŸŠŸVŸÁƆÒÒÖ
<p>SÉFGÁVæ&@^!ÁÚ! [-^••á []æ Á Ö^ç^ [] { ^ }cÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Úæ!c) ^!•@á] Á , áo@Á [&æ ÁÁ •&@ [[Ááá•c!í&c</p>	<p>Ú&@ [[ÁÖ]æ••! [[{ Á• }æ&^Áá] ÁS [c: ^á ~ ^Áæ } áÁ•]æ&^Á ! [[çáá^ááá ~ Ááá•c!í&c!æc!•&@ [[Á•á•Á- [Ááá•cæ } &^Áá^ ç^! ^É</p>
<p>Úæ!æÉ] ! [-^••á []æ ÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Úæ!c) ^!•@á] Á , áo@Á [&æ ÁÁ •&@ [[Ááá•c!í&c</p>	<p>Òæá•cá } *ÁÖ]æ••! [[{ Á [] Á&æ { }] ~ Áæ } áÁ•]æ&^Á] ! [çáá^áÁÁ á ~ Ááá•c!í&c!æc!•&@ [[Á•á•Á- [Ááá•cæ } &^Áá^ ç^! ^É</p>
<p>Υ [!\ - [!&^ÁÚ! ^]æ!æcá [] Áæ } áÁ Xá]æ * ^ÁÖæ•^áÁV!æá } á } *</p>	<p>Úæ!c) ^!•@á] Á , áo@Á! ^ * á []æ Á^ } c!cá ^•Á æ } áÁ•&@ [[Ááá•c!í&c</p>	<p>Òæá•cá } *ÁÖ]æ••! [[{ Á [] Á&æ { }] ~ Áæ } áÁ•]æ&^Á] ! [çáá^áÁÁ á ~ Ááá•c!í&c!æc!•&@ [[Á•á•Á- [Ác^&@Á&^ } c^!Á- [Ááá•cæ } &^Á á^ ç^! ^Áæ } áÁ& [] •c! ~ &cá [] Ác!æáá•Ác!æá } á } *É</p>
<p>Ö^ç^ [] { ^ }cæ ÁΤæc@Áæ } áÁÁ Û&á^ } &^ÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Ɔ ΥÆÓÛÖÁ& [Á&!^ááç!] ! / *!æ { ÁÁ - [Á { æc@Áæ } áÁc@^Á•&á^ } &^ÁÁ ÛVÔΤÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Ú&@ [[ÁÖ]æ••! [[{ Á• }æ&^Áá] ÁS [c: ^á ~ ^ÁPá * @É</p>
<p>Vác ^ÁQQQ</p>	<p>U ~ c! ^æ&@Á] ! / *!æ {</p>	<p>Š [&æc^Áæ } áÁ { æá } cæá } Á ^æ! } á } * Á&^ } c^!•Áá } Á! ^ * á []æ Á & [{ { ~ } áçá^•Áç! ^ } cá } * Á•]æ&^Á- [[{ Á [&æ Áçá]æ * ^•DÉ</p>
<p>Û ~ !æ ÁP ~ { æ } ÁÛ^!çá&^•ÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Úæ!c) ^!Á , áo@Á! ^ * á []æ ÁÁ @^æ c@Á& [] ! / *!æcá []</p>	<p>Wcá]á: ^Á@^æ c@Á& [] ! Á-æ&á]çá^•É</p>
<p>Û ~ !æ ÁÖ^ç^ [] { ^ }cÁÚ! / *!æ {</p>	<p>Úæ!c) ^!Á , áo@Á! Ɔæc!ç^Á [! *æ } á : æcá [] •ÁÁ c [Ááá^ } cá- ^Á] [c^ } c!æ Á&æ } áááæc^•</p>	<p>Ɔ [] ^É</p>
<p>ÇÇáæcá [] DÁØ]á * @cÁ•á { ~ æc []</p>	<p>Ô@ ~ \&@áÁÖæ { } ~ •</p>	<p>Ø]á * @cÁÚá { ~ æc [Áæ } áÁ& æ••! [[{ Á• }æ&^ÁÉÁ ~ } á^!Á & [] •c! ~ &cá [] ÁÇÉFGÉ</p>
<p>ÇÇáæcá [] DÁØ]á * @cÁ•á { ~ æc []</p>	<p>Ô@ ~ \&@áÁÖæ { } ~ •</p>	<p>Ô@ ~ \&@áÁÖæ { } ~ •</p>

Section 3 ///

Campus Trends /// Enrollment and Academic Programs

3.1 Campus Trends

Ö@~\&@ä Öæ {] ~•Á @æ•Ác@!^^ÁÇHDÁ-æ&~|c^Á { ^ { à!•ÉÁæÄ äâ!^&c [!Áæ } äÄ- [~!ÁÇ!DÄ •cæ~Ä [[•äcä [] •ÉÁÖ@~\&@ä~••^ÁæÄ-^ä!æ|Á *!æ } cÄc [Á& [] c!æ&cÄ- [!Á •!;çä&^•Ää } Áæ||Á c^ } Á [-Äc@^Ä [~c|~ä } *ÄÇä||æ *^•É

Uç^!Äc@^Ä]æ•cÄ } ä } ^Ä ^æ!•ÉÁÖ@~\&@ä@æ•Á@æäÁæ } }æ|Ä~ } ä~]|ä&æc^äÄ@^æäÄ & [~ } cÄc@æcÄ@æ•Áà^Ä } ^*^ } ^!æ||^Ä!ä•ä } *!ä~cÄ@æ•Äçæ!ä^ä!ä^c, ^^ } ÄH€Äæ } äÄ |€Ä •c~ä^ } c•ÉÁÖ~!ä } *Äc@^•^Ä •æ { ^Ä } ä } ^Ä ^æ!•Äc@^Ä } ~ { à!Á [-Ä&!^äcÄ@ [~!•Ä@æ•Ä *^ } ^!æ||^Ää^Ä } Ä&!^æ•ä } *!ä~cÄ@æ•Äçæ!ä^ä!ä^c, ^^ } ÄF€FÄæ } äÄGÍHÍÄ!^äcÄ @ [~!Á] ^!Ä, •æ|Ä^æ!ÉÁÖ@~\&@ä@æä*^ } ^!æc^ä!c! [] *Ä~äcä [] ä } & [{ ^ä } &!^æ•^•Ä ^ç^!^Ä^æ!Ä- [!Äc@^Ä]æ•cÄ •äçÄ^æ!•ÉÁV@^Ä~c~!^Ä^! [] [{ ^ } cÄ] [!b^&cä [] •Äæ } äÄ @ä•c [!ä&æ|Ä^!] [[{ ^ } cÄ äæcæÄ- [!Äc@^ÄÖ@~\&@ä Öæ {] ~•Ää•Ää } &|~ä^äÄä } ÄÜ^&cä [] Ä !ÉFÉÄCE] ^ } ääç

T [•cÄ •c~ä^ } c•Ä [-Ä Ö@~\&@ä Öæ {] ~•Ä ä [Ä] [cÄ |äç^Ä ä } Ä S [c: ^ä~^ÉÄ Üæc@^!ÉÄ •c~ä^ } c•Ä%æcc^ } ä+Ä|æ••^•Ä-! [[Äc@^Äçä||æ *^•Ä, @^!^Äc@^Ä |äç^ÄÄ çäæÄ •æc^||äc^É æ••ä•c^äÄæ~äâ [É& [] ^!^ } ^ÉÄ, äc@Ä-æçÄ { æ&@ä } ^•Äæ } äÄÖÉ { æä|ÉÄ•^ } ää } *Ä, !äcc^ } Ä æ••ä* } { ^ } c•Ä à^c, ^^ } Ä ä } •c!~&c [!Äæ } äÄ •c~ä^ } c•ÉÄ, @ [Ä |äç^Ä ä } Ä & [{ { ~ } äcä^•Ä •&æcc^!^äÄæ& [••Ä!~!æ|ÄCE]æ~\æÄç•^ÄÄ ä*~!^ÄHÉÍDÉÄ Ö@~\&@äÄ à [c@Ä%ä {] [!c•+Ä æ } äÄ %^ç [!c•+Ä] [•c•& [] äæ!^Ä ^ä~&æcä [] Ä c@! [~*@ [~cÄ!~!æ|Ä CE]æ~\æä, @ä|ÄÄ [-~!ä] *Ä^!cä, &æc^•ÉÄc, [É~^æ!Äæ } äÄ- [~!É~^æ!Ä ä^!^•^•Ä ä } Ä { æ } ^Äææä^ { ä&Ä äi&ä } |ä } ^•Ää } &|~ää } *Äc^æ&@^!Ä^!cä, &æcä [] ÉÄ!~!æ|Ääç^Ä [] { ^ } cÄ@^æc@ÉÄ • [&äæ|Ä, [!ÉÄ& [] ~c^!•Äæ } äÄ [c@^!Ä, !Ä•ÉÁÖ@~\&@äæ|• [Ä] [çää^•ÄÖ } *|ä•@Äæ } äÄ { æc@Ä ä } •c!~&cä [] ÄæcÄc@^ÄS [c: ^ä~^Ä ä@* @Ä •&@ [[Äc [Ä • [{ ^Ä •c~ä^ } c•ÄæcÄc@^Ä •&@ [[!ÉÄ ç•^ÄÄ ä*~!^ÄHÉÍÉÄHÉÍDÉ

FÉÄ V@^Äæç^!æ *^•Ä •c~ä^ } cÄä•Ä [!ä^!Äc@æ } Ä { [•cÄæ } äÄ [-c^ } Ä@æ•Äc^ } æ *^Ä&@ä!ä!^ } ÉÄ Y@^ } Ä c@^Ä |^æç^Äc@^Äçä||æ *^•Äæ } äÄæ~^Ä^•^Ä •Äc [Ä & [] |^c^Äc@^Ä!ä!ä^•!^ÉÄäcÄä•Ää~., &~|cÄ- [!Ä c@^Ä { Äc [Ä & [] çä } &^Äc@^Ä!Ä&@ä!ä!^ } Äc [Ä!^c~! } ÉÄV@^Ä •c~ä^ } c•Äæ!^Ä { [•cÄ [-c^ } Ä • [{ ^Ä [-Äc@^Ä { [•cÄ, ^||Äæäb~•c^äÉÄ { [•cÄ •cæä!^Äæ } äÄ { [•cÄæä!^Ä { ^ { à!•Ä [-Äc@^Äc@^Ä!Ä çä||æ *^ÉÄCE]Äæç^!æ *^Äçä||æ *^Ää•Äæä [~cÄ | !€Ä] ^ [] |^ÉÄÖæä!äæ } \•Äß [!c@ÄÜcæ!ÄÖ [!~*@Ä ÇØßÜÖDä•Äæä [~cÄJ€€€€Ä] ^ [] |^ÉÄ Y@^ } Äæ!•ä } *!^Ä •c~ä^ } cÄ|^æç^Äc@^Äçä||æ *^•Äc [Ä • [Ä æ, æ^Äc [Ä •&@ [[!ÉÄc@^Ä^Äcæ~^Äc@^Ä!Ä-æ { ä|~Ä, äc@Äc@^Ä { ÉÄV@ä•Ää•Ä^~äçæ|Ä } cÄc [Äcæ~ä } *Ä G€€Ä • [!ääÉÄ, ^||Äæäb~•c^äÄ-æ { ä|ä^•Ä [~cÄ [-Äc@^ÄÄØßÜÖÉÄV@^Ää }]æ&cÄ [] Äc@^Äc@^Ä } *c@Ä [-Äc@^Ä & [{ { ~ } äc^Ä äÄ •ä* } ä, &æ } cÄÄ Öä•cæ } &^Ä ^ä~&æcä [] Ä • }] [!c•Ä c@^Ä •c!^ } *c@Ä [-Äc@^Äçä||æ *^•Ä•É





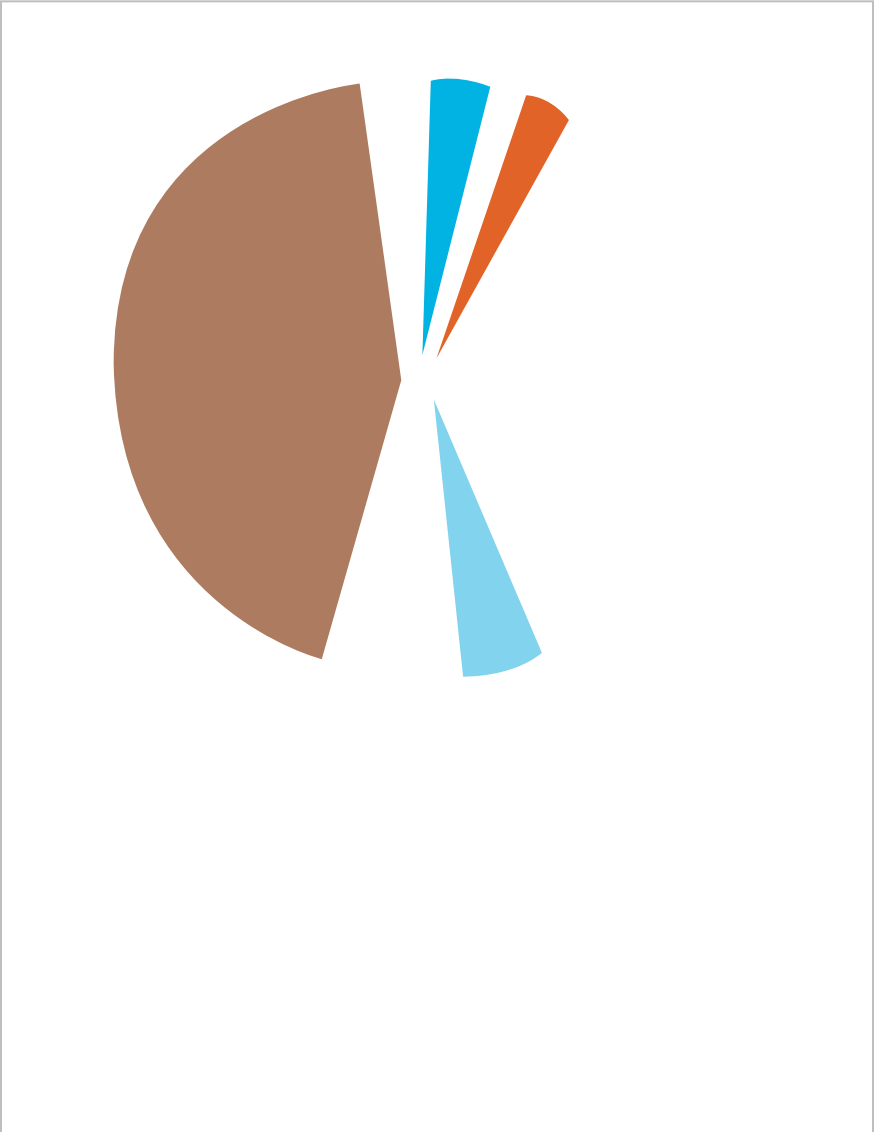
CEæ } æÁ Væá ~ææ ~ÁÇQ ãæÁ Ó^ã •^ { ^ã^ /DÉÁ
 Q \æ ~ ~ *æ ~ •ã } ÁÇ Yã } [] æÁ Pæ , / ^ ~DÉÁ ÇE /ãc & @æ \Á
 Ç Tã } } ã^ Á Õ /æ ~DÉÁ Q Jãã /ã \Á ÇCE } *^ /ã } ^ Á P^ , /ã } DÁ
 æ } ãÁ Pæ ~ ~æ ~ Á Óæ /cæ : æ /Á /ã •c^ } ã } *Á & / [• ^ / ~Ác [Á
 æÁ J / ^ • ^ } cæcã [] ÁæcÁc @ ^ Á Q fi ~ Jãæ ~ Á & [] - ^ / ^ } & ^ ÉÁ
 Ú @ [c [Á & / ^ ãá Á ÉÁ Tæãæ Á Š ~ \ã }



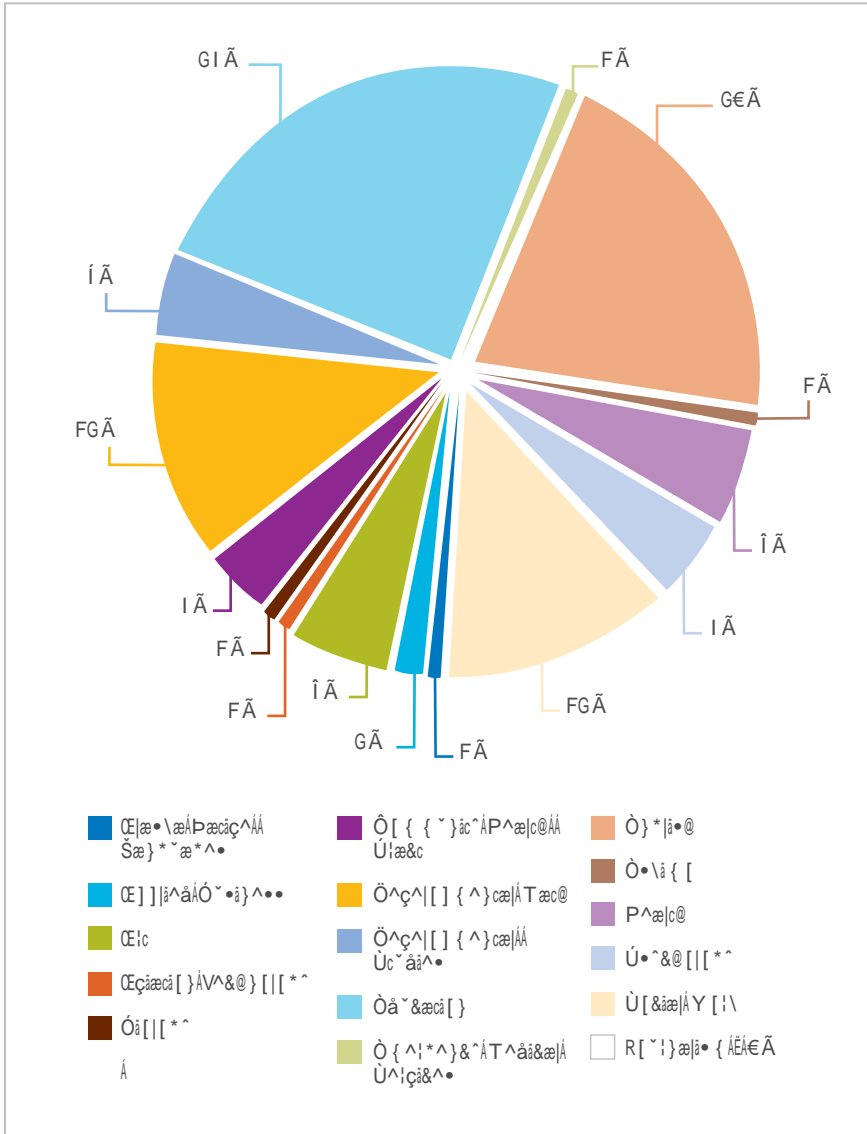


Øä * ~!^HÈ / ÁDDÁCE!^æ•Á [-ÁÔ [{ ~ }ac ^ÁQ }c^!^•cÁÔ [~!•^•ÁDDÁCEYĞEƒEÁDDÁá ~ÁÛc ~á^}cÁÔ!^ääcÁP [~!•

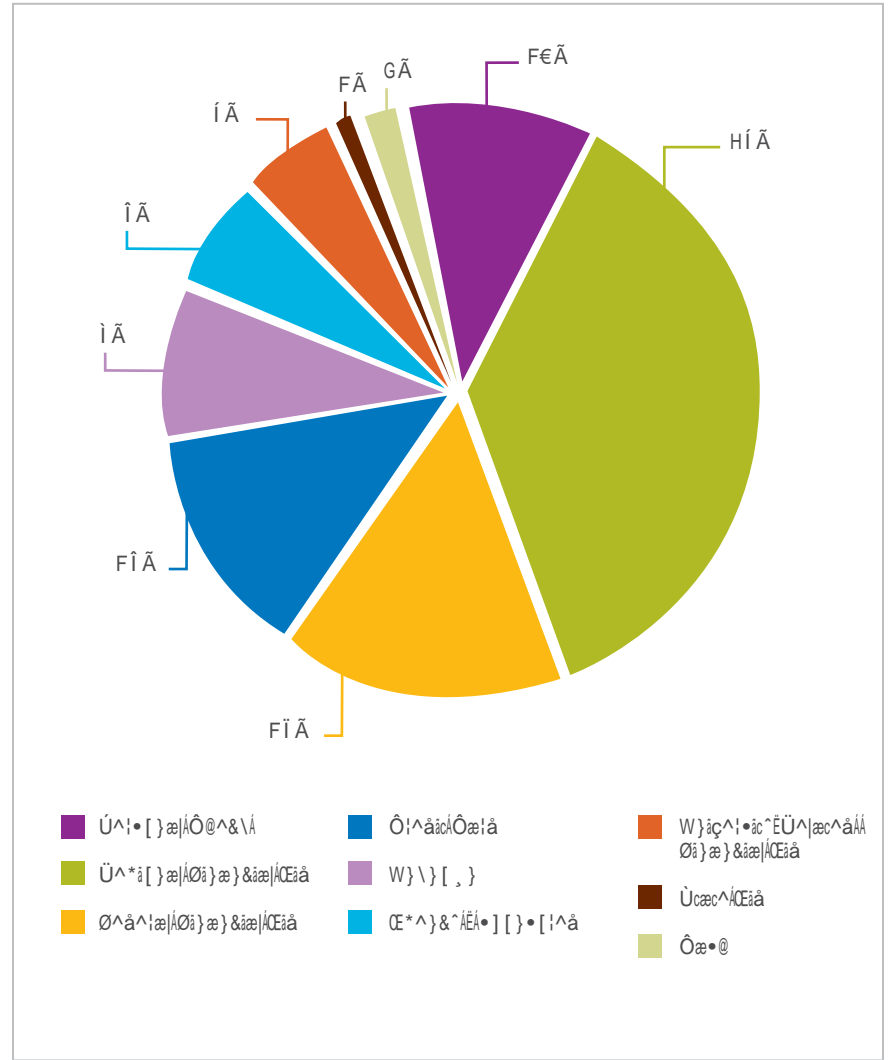
Øä * ~!^HÈ / ÁDDÁŠ [&æcä [] Á [-ÁÜ^ *á [] æ|ÁÛc ~á^}c•ÁDDÁCEYĞEƒE



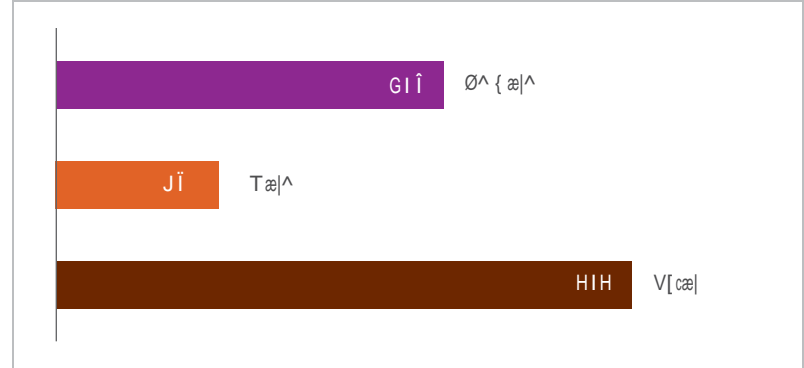
Óä * ~ / ^ Á H È Ì Á B D D Á P ^ æ ä & [~] c i ä ~ Ü ~ ä h ^ & c



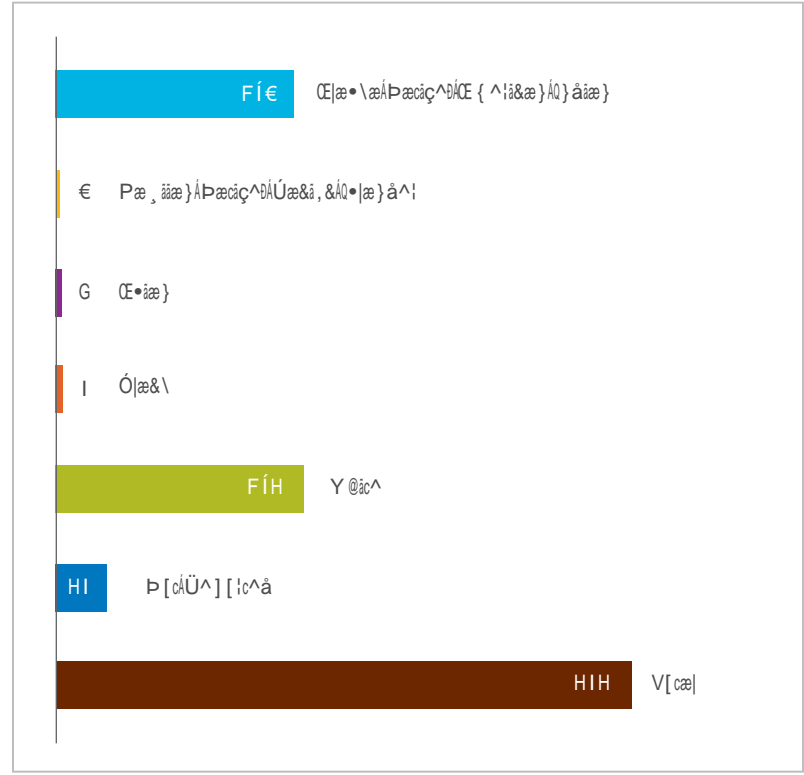
Óä * ~ / ^ Á H È Ì Á B D D Á Ú æ ^ { ^ } c • Á - [/ Á V ~ ä c i [] } D Á Ø ^ ^ • D Á Ó [] [\ •



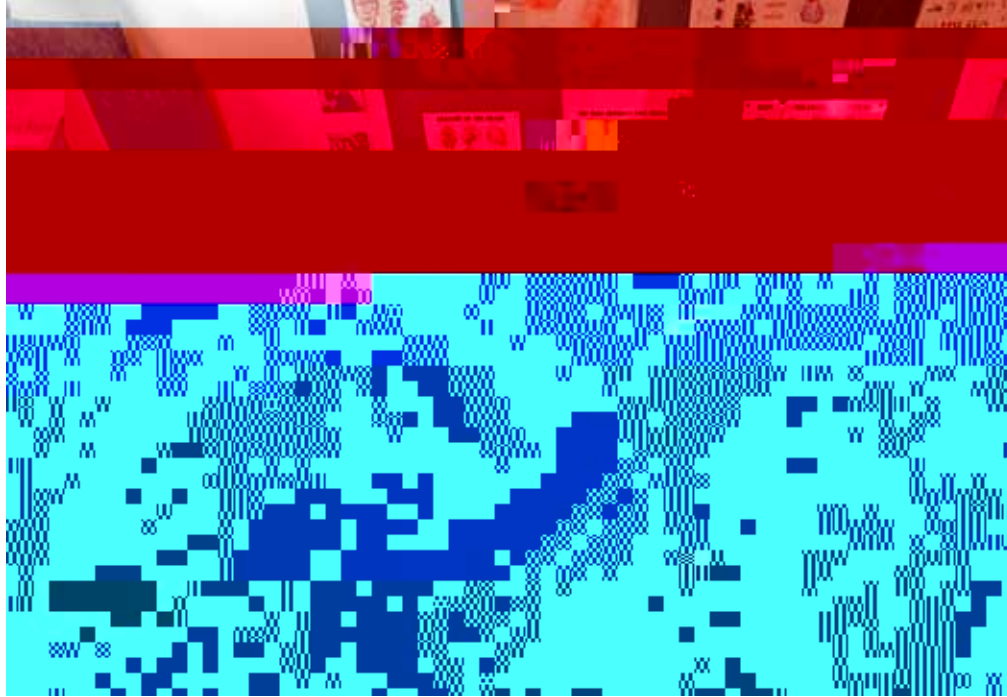
Øá * ~ ɪ / ʌ HÉ ɪ ÁBBBÁ P^æá & [~ } cʰá ʰ Ó^ } á / ÁBBBÁ CEYÁ GÉ FÉ



Øá * ~ ɪ / ʌ HÉ J ÁBBBÁ P^æá & [~ } cʰá ʰ Á Úæ & ^ ÁBBBÁ CEYÁ GÉ FÉ



Q}•c/˘&c[!ÁÖæ!æÁ Y@æ/^}ÉÁ&^}c^ÉÁ, [!˘•Á, äc@Á
 }˘!•ä}•Á•c˘ä^}c•ÁÖ!ä:æà^c@ÁQc[ÉÁ/^~cÉÁ Yæ}äæÁ
 Óæ||cæ:æ!ÉÁ-æ!Á/^~cÉÁæ}äÁR[•^]@ä}^ÁR[}^•ÉÁ, äc@Á
 @^!Ác@!^!É, ^^!ááæ˘*@c^!ÁÜ^à^&&æÉ!æcÁWCEØq•Á
 Ô@˘!&@äÁÔæ {]˘•Áä}ÁS[c: ^à˘^É





Chukchi Campus

Á

Ô@~\&@ãÁÔæ {] ~•ÁXã•ä [} Á 4

IÉFÁÛ@ [!cÈV^! { ÁÚ!ã [!ãc^ÁQ {]] ! [ç^ { ^ } • ÁÁÁÁ IÉGÁŠ [] *ÈV^! { ÁÚ!ã [!ãc^ÁQ {]] ! [ç^ { ^ } • Á





Chukchi Campus Vision

V@^Á Ô@~\&@áÁ Ôæ {] ~ •Á ä•Á •äc ~æc^áÁ [}Á W}äç^!•äc^È [, }^áÁ]! [] ^!c^Á | [&æc^áÁ
æá!æ&^ }c^c [ÁæÁ { æä } Áæ!c^!áæ!Á } ÁS [c: ^á ~ ^Áæ } áÁæ&! [••Ác@^Á•c!^Ác^! [{ ÁS [c: ^á ~ ^Á
Pá* @Á Û&@ [[|ÉÁ V@^Á Ôæ {] ~ •Áæ | • [Á @æ•Ác , [Á | ^æ•^áÁæ c^c^c [c^È Á | ^á* @á ^áD æ
ÜæWT & { ÜæWT&[c ÔÜæWT T æ|XT

T

Ôæ~\&@áÁ Ôæ {] ~ •ÁX!á! }

• [~ ! & ^ Á á] Á c @ ^ Á | æ • c á á ^ & æ á É Á Y @ æ c á @ æ • Á à ^ ^ } Á ! ^ & ^ á ç ^ á á @ æ • Á à ^ ^ } Á ~ c á] á : ^ á á - ! Á à æ • á á] @ ~ • á & æ | Á | æ } c á ~ * ! æ á • É Á æ Á • c ~ á ^ } c á • c ~ á ^ Á • } æ & ^ Á { [á á , & æ c á [] Á æ } á Á - ! Á • ^ • c ^ { • Á ! ^ } ^ , æ | Á æ } á Á - ! Á { á } [! Á } c ^ ! á [! Á ! ^ } [ç æ c á [] • É Á Á Á

V @ ^ Á { æ b [í á c ^ Á [- Á ! ^ & ^ } c á] @ ~ • á & æ | Á á [] ! [ç ^ { ^ } c • Á á] & | ~ á á } * Á • [{ ^ Á Á á } c ^ ! á [! Á ~] * ! æ á ^ Á [- Á , } á • @ ^ Á á æ } á Á @ ^ æ c á } * Á • ^ • c ^ { Á c [Á á {] ! [ç ^ Á ! [[{ Á & [{ - ! í c á } á Á ! ^ } | æ & ^ Á , [!] Á , } á • @ ^ Á á æ ! ^ Á - ^ á ^ ! æ | ^ Á ~ } á ^ á á c @ ! [~ * @ Á W U Á Ö ^ } æ ! c { ^ } c á [- Á Ö á ~ & æ c á [] Á V á c | ^ Á Q Q Á á } } ~ æ | Á * ! æ } c • É Á C E Á V á c | ^ Á Q Q Á * ! æ } c á • Á ~ } á á } * Á c @ ^ Á & [] • c i ~ & c á [] Á [- Á æ Á] ^ , Á ' á * @ c á c ! æ á } á } * Á • á { ~ | æ c [! Á ! [[{ Á æ } á Á ~] [! c á] æ & ^ Á æ á á á c á [] É Á Á V @ ^ Á * ! æ } c • Á á ! ^ Á - æ & á | æ c á } * Á • á * } á , & æ } c á á [] ! [ç ^ { ^ } c • Á á ~ c á c @ ^ Á @ æ ç ^ Á | á { á c æ c á [] • Á [- Á ~ • ^ Á æ } á Á æ } } ~ æ | Á ~ } á á } * Á ^ ç [^ } á á c ~ ! ^ Á ! ^ ~ á ! ^ { ^ } c • Á c @ æ c á á [Á] [c á æ | [, Á c @ ^ Á á } • c á c ~ c á [] Á c [Á & [{ á á } ^ Á ~ } á Á [! Á c [Á ~ c á] á : ^ Á c @ ^ { Á - [! Á] ^ , Á & [] • c i ~ & c á [] É Á æ } á Á c @ ^ Á { ~ • c á á á ^ Á } ^ } c á , á c @ á } á Á } ! ^ • & ! á á á á ~ } á á } * Á] ^ á [á É Á V @ ^ Á | á { á c æ c á [] • Á æ } á Á c @ ^ Á | á { á c ^ á Á & [] • c i ~ & c á [] Á • ^ æ • [] Á @ æ ç ^ Á { æ á ^ á c á á - , & ~ | c á c [Á { æ ç á { á : ^ Á c @ ^ Á ! ^ • | c á ! [{ á c @ ^ Á } ç ^ • c ^ á á ~ } á • É Á ! [b ^ & c • Á { ~ • c á à ^ Á & æ | á á - ! á c @ ^ Á } } ~ æ | Á ~ } á Á æ | [& æ c á [] Á æ } á Á - ! Á c @ ^ Á | á { á c ^ á Á & [] • c i ~ & c á [] Á • ^ æ • [] Á æ • Á { ~ | c á É • ^ æ • [] Á ! [b ^ & c • Á æ ! ^ Á] [c á æ | [, ^ á É Á V @ ^ Á V á c | ^ Á Q Q Á á } á c æ | Á] ! [* ! æ { Á á • Á æ } c á & á } æ c á á c [Á & [] c á } ~ ^ Á - ! Á • ^ ç ^ ! æ | Á ^ á ! • Á ~ c á c @ ^ Á æ { [~] c á æ ç æ | æ à | Á á ~ } & ^ ! c æ á } É Á Á V @ á • Á ' á * @ c á c ! æ á } á } * Á æ á á á c á [] Á & [] • c i ~ & c á [] Á , [! \ Á , á | | Á • c æ ! c á ~ { { ^ ! Á [- Á G E F F Á æ } á Á à ^ Á & [{] | ^ c ^ á á ^ Á ~ á } c ^ ! Á [- Á G E F G È

• c æ c á [] • É Á à ^ Á æ á ! ^ } [• á c [! ^ Á - [! Á •] ^ & á æ | Á & [| | ^ & c á [] • Á [- Á @ á • c [! á & æ | Á æ } á Á ! ^ * á [] æ | Á • á * } á , & æ } & ^ É Á æ } á Á] ! [ç á á ^ Á æ á ! æ & ^ } c á c [á | ^ c á - æ & á | á c á ^ Á - [! Á æ & ^ • á á T T æ } á Á ^ ! } æ § á !

V @ ^ Á & ~ ! ! ^ } c á & æ {] ~ • Á - æ & á | á c á ^ Á á [Á] [c á] ! [ç á á ^ Á ^ } [~ * @ Á • c ~ á ^ } c á á á • c æ } & ^ Á | ^ á ! } á } * Á æ } á á } c ^ ! æ & c á [] Á • } æ & ^ • É Á } á Á c æ ~ Á æ } á Á æ & ~ | c ^ Á [- , & ^ Á • } æ & ^ á • á & ! æ {] ^ á Á æ } á Á á } æ á ~ æ c Á - ! Á c @ ^ Á æ & & [{ { [á æ c á } * Á c @ ^ Á & ~ ! ! ^ } c á æ á b ~ } & c á - æ & ~ | c ^ É Á V [á | ^ c á - æ & á | á c á ^ Á á ! ^ Á á] [[! Á & [] á á c á [] Á æ } á Á ç ^ ! ^ Á | á { á c ^ á Á á } Á æ ç æ | æ à | á c ^ É Á C E Á • á * } á , & æ } c á { ~ | c á É { á | | á [] Á á [| | æ ! á } ç ^ • c { ^ } c á • Á } ^ á á ^ á á c [Á ^ ç] æ } á á c @ ^ Á ^ ç á • c á } * Á Ö [] • [! c á { Á Š á à ! æ ! ^ Á c [Á { ^ c á c @ ^ Á & æ {] ~ • Á æ } á Á & [{ { ~ } á c ^ Á á ^ { æ } á Á - [! Á | á à ! æ ! ^ Á • ^ ! ç á & ^ É Á

Proposed projects for Chukchi Campus major renovations and renewal

4.1 Short-Term Priority Improvements

Ö ç [æ } • á [] Á æ } á Á Ü ^ } [ç æ c á [] Á [- Á c @ ^ Á ^ á • c á } * Á Ö [] • [! c á ~ { Á Š á à ! æ ! ^ Á c [Á æ } Á ~] É c [É á æ c ^ Á { ^ á á æ á æ } á Š ^ á ! } á } * Á Ö [] c ^ ! Á - ! Á • c ~ á ^ } c • Á æ } á Á c æ ~ Á æ } á Á c @ ^ Á & [{ { ~ } á c ^ É Á C E } Á ^ ç] æ } á ^ á Á - æ & á | á c ^ Á , [~ | á á æ | • [Á æ & & [{ { [á æ c ^ Á { ~ | c á] | ^ á á á • c æ } & ^ Á | ^ á ! } á } * Á

ÚÛÜÖÜÇE T ÁÙÚÇE ÔÒ

ÛVÿÈ

ÛVÇE ÔS ÁPVÈ

ÙØ

ƆUVÙÙ

T ÇE V Ò Û ÇE Š Û

Òæ • ^ Á Ó [\ •	G I €€	H È Í	I €€	ÇE • • ~ { ^ Á Á Ô [[^ & ç á [] } Á Û ä : ^
R ~ ç ^ } ä ^ Á Ô [[^ & ç á []	H Í Í €	Î	Î €€	ÇE • • ~ { ^ Á Á Ô [[^ & ç á [] } Á Û ä : ^
ÇE ç • \ æ Á Ô [[^ & ç á []	G € € €	Ï È Í	G Í €	ÇE • • ~ { ^ Á Á Ô [[^ & ç á [] } Á Û ä : ^
Û ^ . ^ ! ^ } & ^	Í €€	H È Í	G €€	ÇE • • ~ { ^ Á Á Ô [[^ & ç á [] } Á Û ä : ^
ÇE á ~ ç Á ÇE Á [ç @ ^ ! •	Ì I €€	Ï È Í	Í €€	ÇE • • ~ { ^ Á Á Ô [[^ & ç á [] } Á Û ä : ^
Ú ^ ! ä [ä ä & æ] •	F € € • ~ à	Î	F Í €	ÇE • • ~ { ^ Á Á Ô [[^ & ç á [] } Á Û ä : ^
T æ] • È Á Ô æ • ^ • È Á X ^ ! ç ä & æ Á Ø ä ^ • È Á Á	} D æ	} D æ	F Í €	
Ö ä & ç á [] æ ! ^ Á Û ç æ] ä • È Á Û æ & \ •				
Ù ~ à ç [ç æ Á { æ ç ^ ! ä æ] •	F Í F Í €		G G Í €	ÇE } ç ä & ä] æ ç ^ • Á æ] ! ç ä { æ ç ^ ! ^ Á ÇE Á Á & [[^ & ç á [] } Á * ! [, ç @

ÇE Û Ò ÇE Û

Ô @ ä ä ! ^ } ç • Á Û ^ æ ç á } * Á ÇE ! ^ æ	F Í	H È Á Û Ø Á ^ æ È	I Í €	
T ä ä ä ^ Á Û & @ [[Ø V ^ ^ } Á Û ^ æ ç á } * Á ÇE ! ^ æ	G €	G Í Á Û Ø Á ^ æ È	Í €€	
ÇE á ~ ç Á Û ^ æ ç á } * Á ÇE ! ^ æ	F €	H È Á Û Ø Á ^ æ È	H €€	
Ô @ ä ä Á Ô [{] ~ ç ^ ! Á Û ç æ ç á []	I	H È Á Û Ø Á ^ æ È	F G €	
ÇE á ~ ç Á Ô [{] ~ ç ^ ! Á Û ç æ ç á [] •	I	I È Á Û Ø Á ^ æ È	F Í €	
Ô @ ä ä Á Û ! [* ! æ { Á ÇE ! ^ æ	F Í	F Í Á Û Ø Á ^ æ È	G G Í	
Ö ä •] æ ^ Á Ô æ • ^ •	G	Í € Á Û Ø Á ^ æ È	F € €	
Ô [] - ^ ! ^ } & ^ Á Û [[{ •	F	F I €	F I €	
Ù ç æ - Á Y [! Á Û [[{	F	G € € Á Û Ø Á ^ æ È	G € €	
Ù ç æ - Á U , & ^ •	G	F G €	G I €	
Ú @ [ç Á Ô [] ^ Á Û [[{	F	Í € Á Û Ø Á ^ æ È	Í €	
Ù ç æ - Á Š [& \ ^ ! • Ø Š [~] * ^	F	F I € Á Û Ø Á ^ æ È	F I €	
Ù ~ à ç [ç æ Á æ ! ^ æ •	Ï Î		G Í G Í	
G € Á Á Û Ø Á - [! Á T ^ & @ æ] ä & æ È Á V [ä ^ ç • È Á Á		G € Á Á æ • Á	F € € €	Ù] æ & ^ Á æ } æ ^ • ä • Á æ • • ~ { ^ • Á æ Á } ^ , Á Á
R æ } à ç [! È Á Ô ç ç ^ ! ä [! Á Ô] ç ^ ! [] ^		ÇE • • ä * } ^ á		@ ^ æ ç á } * Á] æ } ç - [! Á ç @ ä • Á æ ä ä ç á []

VUVÇÈŠ íííí

Ö ~ \ & @ ä | Ö æ {] ~ Á X i • ä ! []

Ùc ˘á^}c•ÁÒǎ:æà^c@ÁOc [ÉÁÜǎ \ǎáÖ!^}Á
æ}áÁR [˘ÁP^/-ǎ&@Á/^æç^Ác@^ÁÖ@ ˘\&@ǎÁ
Öæ {] ˘•Áǎ}ÁS [c: ^á ˘^Áæ-c^/Á&/æ••É





Á ø~c~!^ÁÔæ {]~•ÁÐÐÁÇEáááá []•ÁÐÐÁÜ^} [çæcä []•Á **5**

íÉFÁÔ@~\&@áÔæ {]~•íÓ~á|áá}*

P^|ä& []c^i!Ä]ä|[c!æ}ä!Ä }•c!˘&c [!ÄÜ [*^i!Ä
Ói˘^|!ä^ { []•c!æc^•ÄæÄ]ä|[cä} *Ä•ä { ˘|æc [!Ä
c[!æ}!ä}c^i!^•c^ä!•c˘ä^}cĒ



Future Campus /// Additions /// Renovations

5.1 Chukchi Campus Building

V@^Á&~!|^}cÁ~æ&â|äc^Á , [^-~||^Á|æ&\.Á.Á&~!^Á.c[!æ*^Á-[!Á,|^Áæ}áÁæá^~æc^Á
•cæ~Áæ}áÁ äâ•cæ}&^Á|^æ!}ä} *Á.]æ&^ÉÁCE}áÁ c@^Á&~!|^}cÁ Ó[]•[!cá~ {Á Šià!æ!~Á
â•Á~}á^!Á.â: ^áÁc[Á]! [çâ^Áæá^~æc^Á.]æ&^Á-[!Á c@^Á&[{ { }äc^Á|ä!æ!~ÉÁ { ~&@Á
|^•.Á]! [çâ^Á c@^Á.]æ&^Á-[!Á c@^Á^~ä] { ^}cÁæ}áÁ c!æ!}ä} *Á }^^á^áÁ c[Á à^ÁæÁ
&[{]!^@^}•äç^Á|^&c! []ä&Á|ä!æ!~Áæ}áÁ|^æ!}ä} *Á [!cæ|Á-[!Ác@^ÁV}äç^!•äc^ÉÁV@^Á
~•^!Áæ}áÁ.]æ&^Áä^ {æ} ä!á•Á|ä\|^Ác[!Á!æ {æcá&æ||^!á}&!^æ•^Á, äc@Ác@^Á]! [] [•^áÁ
!^*á []æ|!á}•cæ||æcá []Á [-Á@â* @Á.]^^á!á}c^!}^cÁ•^!çâ&^ÉÁV@^Á [&æ|Á•&@ [[!áâ•c!á&cÁ
â•Á] |æ} }ä} *Áæ!^*á []æ|ÉÁF€ÉÁ•c~ä^}cÉÁ!æ!áF€ÉÁF |ÉÁ!^•á!á}c!æ á TW} á á

æ||æccä Ä
c



V@^Á&[{ { ~ }ác^Á[-ÁS[c: ^à~^Á|á^•Á{ }Á
æÁ}æ!/[, Á•]ácÁ[-Á|æ}á|á}ÁS[c: ^à~^Á
Ù[~ }á|æ}á|•^!ç^•Áæ•Á@[{ ^Ác[Á
WCEØq•ÁÔ@~\&@á|Ôæ {] ~•ÉÁ



Á

Ó@ ~|&@ä^•c ~ä^}c•h/^çä^, Á, ä}ä^
*^}^/æc[/h^ ~ ä] { ^}cÉ



[[&æ|á•\â||•ÉÁÜ^çâ^ , Ác@^ÁCE|æ•\æÁP [{ ^ÁØä}æ}&^ÁÔ [!] [!æcá [] Á
ÓÒÒÙÁ~ [!Á& [{ { ^!&æ|áä ~ ä|áä } *•Á- [!Áæ]] |á&æà|Á^ } ^! * ^ Á ~] * !æâ^Á
[]] [!c ~ } ácá^•É

ÉÉÉÁÁ



•v{lvæ. QY{ *P•vQ

V@^Á} [tc@Á•ää^Á[-Ác@^ÁWCEØÁÔ@~\&@ääÔæ { }] ~•Á
à~ä|ää} *Áä}ÁS[c:~^ä~^Áä•Á { [•c|~Á& [ç^!^ääà~Á
, ä}ää|[, }Á•} [, Á- [iÁ { ~&@Á[-Ác@^Á~^æ/E





Á

œ]]^}ãíçÁ 7

Ó@ ~ \&@áÓæ {] ~ • Á , ä } áÁ * ^ } ^ / æ c [/ Á
• c ~ á ^ } c • Á æ } á Á • c æ -- É



Section 7 ///

Appendix

7.1 Chukchi Campus Enrollment Projections

Ôæ { } ~ •Á^ } : [| | { ^ } cÁ] : [b^ & cÁ] •Á [!ÁWCEØ/æ { } ~ •Á •Á { æ } æ * ^ á à ^ ð @ ^ Á Ô [| | ^ * ^ Á
 [- Á Ü ~ !æ | Á æ } á Á Ô { { ~ } á c ^ Á Ö ^ Ç ^ [[{ ^ } cÁ , ^ ! ^ Á ! ^ ~ ^ • c ^ á Á - [! Á c @ ^ Á Ô Ü Ö Ö Á
 Ôæ { } ~ •Á T æ • c ^ ! Á Ú | æ } Á ~] á æ c ^ Á] : [b^ & cÉ Á P á • c [! á & æ | Á & æ { } ~ •Á ^ } : [| | { ^ } cÁ æ } á Á
 [c @ ^ ! Á • c ~ á ^ } cÁ c ! ^ } á Á , ^ ! ^ Á á á • æ * ! ^ * æ c ^ á á c [Á c @ ^ Á & æ { } ~ •Á | ^ Ç ^ | Á æ } á É á } Á • ^ | ^ & cÁ
 { ^ c ! á & • É Á ~ ! c @ ^ ! Á á á • æ * ! ^ * æ c ^ á á á } c [Á { ^ æ } á } ~ ! ^ • c ~ á ^ } cÁ { æ ! \ ^ c Á • ^ * { ^ } c • É Á
 Ôæ { } ~ •Á ^ } : [| | { ^ } cÁ { ^ c ! á & • Á , ^ ! ^ Á æ } æ ! ^ : ^ á á - [! Á c ! ^ } á Á æ } á Á , ^ ! ^ Á ~ • Á á c [Á
 æ • • á * } Á @ á • c [! á & æ | Á ^ } : [| | { ^ } cÁ & @ æ ! æ & c ^ ! á • c á & • Á c [Á á æ & @ Á & æ { } ~ • É Á Ú á • ^ ! ^ Ç æ c á [} • Á
 æ } á Á á ^ • & ! á } cÁ Ç ^ Á • c æ c á • c á & • Á , ^ ! ^ Á ~ • Á á c [Á - [! ^ & æ • c Á & æ { } ~ • Á ^ } : [| | { ^ } cÁ [Ç ^ Á
 c @ ^ Á } ^ Ç cÁ , Ç ^ Á ^ æ ! • É Á

V [Á * ^ } ^ ! æ c ^ Á { ^ æ } á } * ~ ! ^ Á } : [| | { ^ } cÁ] : [b^ & cÁ [} • Á c Á • Á] ^ & • • æ ! ^ ð c [Á ~] á ^ ! • c æ } á Á
 \ ^ ^ Á á ! ç ^ ! • Á [- Á & æ { } ~ • Á [] ^ ! æ c á [] • É Á V @ ^ Á ! ~ ! æ | Á & æ { } ~ • Á • Á æ ! ^ Á æ & æ á ^ { á & Á
 æ á { á } á • c ! æ c á Ç ^ Á & ^ } c ^ ! • Á [~ ^ ! á } * Á á ! ^ & c Á ^ á ~ & æ c á [] æ | Á • ^ ! ç á & ^ • Á , á c @ á } Á { ~ c ~ æ | | ^ Á
 ^ Ç & | ~ • á Ç ^ Á * ^ [* ! æ] @ á & Á • ^ ! ç á & ^ Á æ ! ^ æ • É Á V @ ^ Á & æ { } ~ • Á • Á [] ^ ! æ c ^ Á , á c @ Á æ | æ ! ^ Á
 á ^ * ! ^ Á [- Á & ! [• • É ! ^ * á [] æ | Á á } c ^ ! æ c á [] Á æ } á Á ^ Ç c ^ } á Á | á { á c ^ á á æ & æ á ^ { á & Á • ^ ! ç á & ^ • Á
 • c æ c ^ , á á ^ É Á Ô æ { } ~ • Á [] ^ ! æ c á [] • Á æ ! ^ Á & [[! á á } æ c ^ á á ^ ð @ ^ Á Ô Ü Ö Ö æ á { á } á • c ! æ c á Ç ^ Á
 & ^ } c ^ ! Á | [& æ c ^ á á } Á Ø æ ! á æ } \ • É Á Ô ^ ! c æ á } Á Ô Ü Ö Ö Á] : [* ! æ { • Á æ ! ^ Á & ^ } c ! æ ! á : ^ á Á æ } á Á
 [] ^ ! æ c ^ á Á - [{ Á c @ ^ Á Ø æ ! á æ } \ • Á æ á { á } á • c ! æ c á Ç ^ Á & ^ } c ^ ! É

Ô ^ } c ! æ ! á : ^ á Á] : [* ! æ { • É Á • ~ & @ Á æ • Á Ü ~ ! æ | Á Ö ^ Ç ^ [[{ ^ } cÉ Á æ ~ ^ & cÁ ^ } : [| | { ^ } cÁ á } Á
 ! ~ ! æ | Á Ç E | æ • \ æ Á æ c Á c @ ^ Á & æ { } ~ • Á | ^ Ç ^ | Á à ^ Á [~ ^ ! á } * Á & [~ ! ^ • Á æ } á Á] : [* ! æ { • Á c @ æ c Á
 { ^ c Á ! ~ ! æ | Á á ^ { æ } á Á [- Á @ á * @ ^ ! Á á ~ & æ c á [] Á • ^ ! ç á & ^ • É Á Ç á á á c á [] æ | ^ É Á [c @ ^ ! Á WCEØ Á
 æ } á Á WCE Á æ & æ á ^ { á & Á ~ } á c • Á [~ ^ ! Á] : [* ! æ { • Á á } Á ! ~ ! æ | Á Ç E | æ • \ æ É Á • ~ & @ Á • Á c æ & @ ^ ! Á
 ^ á ~ & æ c á [] Á] : [* ! æ { • Á c @ ! [~ * @ Á c @ ^ Á WCEØ Á Ü & @ [[! Á [- Á Ô á ~ & æ c á [] É Á æ } á Á } ~ ! á } * Á
] : [* ! æ { • Á c @ ! [~ * @ Á c @ ^ Á WCEØ Á Ü & @ [[! Á [- Á Þ ~ ! á } * É

V @ ^ Á ! ~ ! æ | Á & æ { } ~ • Á • Á & [{ á á } ^ Á & æ { } ~ • É ^ Ç & | ~ • á Ç ^ Á] : [* ! æ { Á [~ ^ ! á } * • Á æ } á Á
 [c @ ^ ! Á ^ } : [| | { ^ } cÁ []] [! c ~ } á c á • Á c [Á æ Á & [{ { } Á • ~ á c ^ Á [- Á • @ æ ! ^ á Á] : [* ! æ { • Á æ } á Á
 ^ Ç c ^ } á ^ á á ~ ! á æ } É á æ • ^ á Á] : [* ! æ { • É Á Þ ^ , Á] : [* ! æ { • Á æ } á Á • ^ ! ç á & ^ • Á æ ! ^ Á | æ ! ^ Á
 á ^ Ç ^ [] ^ á Á - [{ Á ^ Ç c ^ ! } æ | Á • [~ ! ^ Á [- Á ~ } á á } * Á æ } á Á æ ! ^ Á c ^ ~] á & æ | ^ Á c ! æ } • - ! ^ á Á
 c [Á • c æ c ^ Á • ~]] : [cÁ [Ç ^ Á á Á • & @ ^ á ~ ! á Á] @ æ • ^ [~ cÉ Á Ç • Á ^ Ç c ^ ! } æ | Á ~ ~ } á á } * Á æ } á Á



]æ!c}^!•@ã}•Á•@ã-cáã}Á-~}ãã}*Á|∧ç^!•Á-[!Á}^, Áæ}ãÁ^çã•cá}*Á]![*!æ{•ÉÁ•[Á
*∧^Á^}!||{^}cÉÁV∧^Áã}ããçãã}æ|Á&æ{ }~•É|∧ç^!Á•c~ã^}cÁ][]~|æcá[]Á-[!Á^æ&@Á
&æ{ }~•Áã•Áà^|[, ÁFÉ€€€Á•c~ã^}c•ÉÁUç^!Ác∧^Á]æ•cÁc@ã!c∧^Á}Á^∧æ!•ÉÁ&æ{ }~•É
|∧ç^!Á^}!||{^}c•Á@æç^!Áæ}*∧ã-!-[!Áæ| [, Á[-ÁF!ÍÁ•c~ã^}c•ÁÇÓÔÉÁ-æ||ÁG€€GDÁ
c[ÁæÁ@ã*•@[-Á!ì]JÁ•c~ã^}c•ÁÇÓÔÉÁ-æ||ÁG€€FDÉÁV@~•ÉÁc∧^Áæ}æ|^•ã•Á[-Á&æ{ }~•Á
^}!||{^}cÁ{^c!ã&•Á{~•cÁ&[]•ãã^!ÁæÁ•ã*}ã, &æ}cÁã^*!∧^Á[-Áçæ!ãæcá[]Á-! [!Á
c^!{Éc[Éc^!{ÉÁ!^'∧cáç^!Á[-Á•@ã-c•Áã}Á^∧çc^!}æ|Á-~}ãã}*Á|∧ç^!•Áæ}ãÁ]![*!æ{Á
æçæã|æàã]æc^ÉÁÒçc^!}æ|Á-~}ãã}*Á&[{^•Áã}c[Ác∧^Á!~!æ|Á&æ{ }~•∧^Áã}Á•∧ç^!æ|Á
ãã-^!^}cÁ-[!{•Áã}&|~ãã}*Á∅^ã^!æ|Á*!æ}c•ÉÁà~•ã}∧••Á]æ!c}^!•@ã]•ÉÁ•c~ã^}cÁ
, }æ}&ãæ|ÁæããÉÁæ}ãÁc~ãcá[]Áæ}ãÁ-∧^•É

Ò)!||{^}cÁæcÁc∧^Á&æ{ }~•É|∧ç^!Áã•Á&[{]!ã•∧ãÁ[-Áã^*!∧^É•∧^ã}•Áæ}ãÁ][]É
ã^*!∧^É•∧^ã}•Á•c~ã^}c•Á, @ [•∧^Á@ [{^Á&æ{ }~•Áã•Á^ãc∧^!Ác∧^Á| [&æ|Á&æ{ }~•Á
[!Áæ} [c∧^!ÁVCEÁ&æ{ }~•ÉÁcÁc∧^Á!~!æ|Á&æ{ }~•∧^•ÉÁã^*!∧^É•∧^ã}•Á^}!||{^}cÁ
ã•Á} [cÁ•~, &ã^}cÁc [Á& []•cáç~c^Ác∧^Á, @ [!^Á[-Á]![*!æ{É[!ã^}c∧^Á•c~ã^}c•ÉÁTæ}^Á
!~!æ|Á} []Éã^*!∧^É•∧^ã}•Á•c~ã^}c•Á. { [[]!ã*•@c+Áæ•Áã^*!∧^É•∧^ã}•Á•c~ã^}c•Á
~}ã^!Ác∧^Áæ~•]ã&∧^•Á[-Á^çc^!}æ|^É~}ããã, }æ}&ãæ|ÁæããÉÁV∧^!∧-!^ÉÁc∧^Á} []É
ã^*!∧^É•∧^ã}•Á& [@ [!cÁã•Á&!ãcá&æ|Ác [Á^}!||{^}cÁæ}æ|^•∧^Áæ}ãÁ]! [!∧^cá[]•ÉÁQ}Á
c∧^Áæ}æ|^•∧^Áã^|[, ÉÁ [ç^!æ||Á&æ{ }~•Á•cæcá•cá&•Áæ!∧^Áããæ*!∧^*æc^ãã}c[Á-!~!Á
&æc^* [!ã^•Áæ}ãÁæ}æ|^:∧ãK

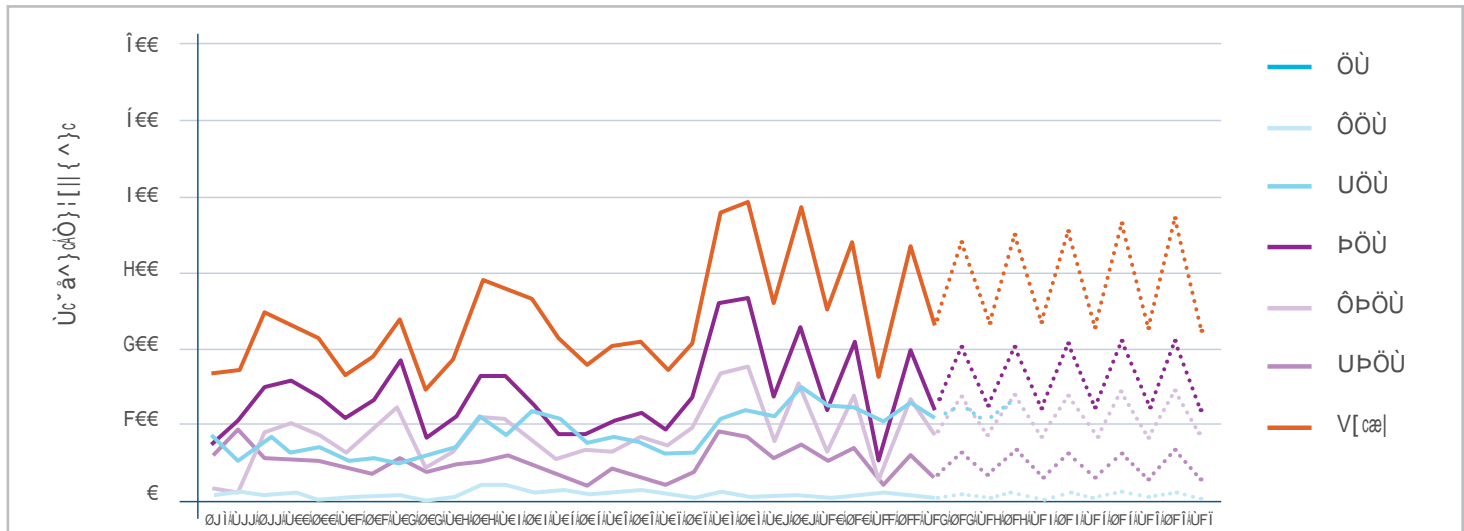
ÐÐÐÁ

D•\Vu G R Ð

ÐDDÁÁ Ö } : [[] { ^ } cÁæcÁ! ~ !æ|Á&æ {] ~ ••Á@æ•Á*^ } ^!æ||^Áá^ } Ác!^ } áá } *Á^ [~ } *^!Á
 á } Á!^&^ } cÁ ^!æ!•ÉÁ , á@Áæ } [cæà|Á ááç^! *^ } &^Á [-Á { ^ááæ } Áæ*^Á -! [{ Á
 { ^æ } Áæ*^Á à^*á } } á } *Áæ! [~ } áÁc@^Á { ááá|Á [-Ác@^Á|æ•cÁ^&æá^É

ÐDDÁÁ Ü ~ !æ|Á&æ {] ~ •Á^ } : [[] { ^ } cÁá•Áá [{ á } æc^áá à^ÁCE|æ•\æÁ Þæcáç^Á -^ { æ|^•Á
 - [[] [, ^áÁ à^Á -^ { æ|^•Á [-Á [c@^Á!æ&^•ÉÁ , á@ÁCE|æ•\æÁ Þæcáç^Á { æ|^•Áæ } áÁ
 { æ|^•Á [-Á [c@^Á!æ&^•Á*^ } ^!æ||^Á { [çá } *Áá } Á] æ!áç^Áç•^^Á&@æ!cÁà^! [, ÉD

Øá*~!Á!ÉFÁÐÐÁÖ } : [[] { ^ } cÁÜ! : [^&cá] } ÁÐÐÁÖ@ ~ \&@áÖæ {] ~ •



Üc~á^ } cÁ Tæ! \ ^cÁÜ^* { ^ } c	ØFG	ÁÁÜFH	ÁÁØFH	ÁÁÜFÍ	ÁÁØFÍ	ÁÁÜFí	ÁÁØFí	ÁÁÜFÎ	ÁÁØFÎ	ÁÁÜFİ
V[cæ]ÁÖ^*!^^ÉÜ^^\á } *ÁçÖÜD	FÍ€	FF€	FÍÍ	FF€	FÍ€	FF€	FÍÍ	FF€	FÍ€	F€Í
Š [&æ]ÁÖæ {] ~ •ÁÖ^*!^^ÉÜ^^\á } *ÁçÖÖÜD	F€	Í	FF	Í	FF	Í	FG	Í	FG	Í
Uc@^!ÁÖæ {] ~ •ÁÖ^*!^^ÉÜ^^\á } *ÁçUÖÜD	FHE	F€Í	FHÍ	F€Í	FÍ€	F€Í	FÍÍ	F€Í	FÍ€	F€Í
V[cæ]ÁÞ [] ÉÖ^*!^^ÉÜ^^\á } *ÁçÞÖÜD	G€Í	FG€	G€Í	FG€	GF€	FG€	GFÍ	FG€	GFÍ	FFÍ
Š [&æ]ÁÞæ {] ~ •ÁÞ [] ÉÖ^*!^^ÉÜ^^\á } *ÁçÖÞÖÜD	FÍ€	J€	FÍÍ	ÍÍ	FÍÍ	ÍÍ	FÍ€	ÍÍ	FÍ€	ÍÍ
Uc@^!ÁÞæ {] ~ •ÁÞ [] ÉÖ^*!^^ÉÜ^^\á } *ÁçUÞÖÜD	ÍÍ	H€	Íİ	H€	İİ	Gì	İİ	Gì	İ€	Gì
V[cæ]	HÍÍ	GHE	HÍÍ	GHE	HÍ€	GGÍ	Hİ€	GGÍ	HİÍ	GGÍ

7.2 University of Alaska Board of Regents - Policy Reference

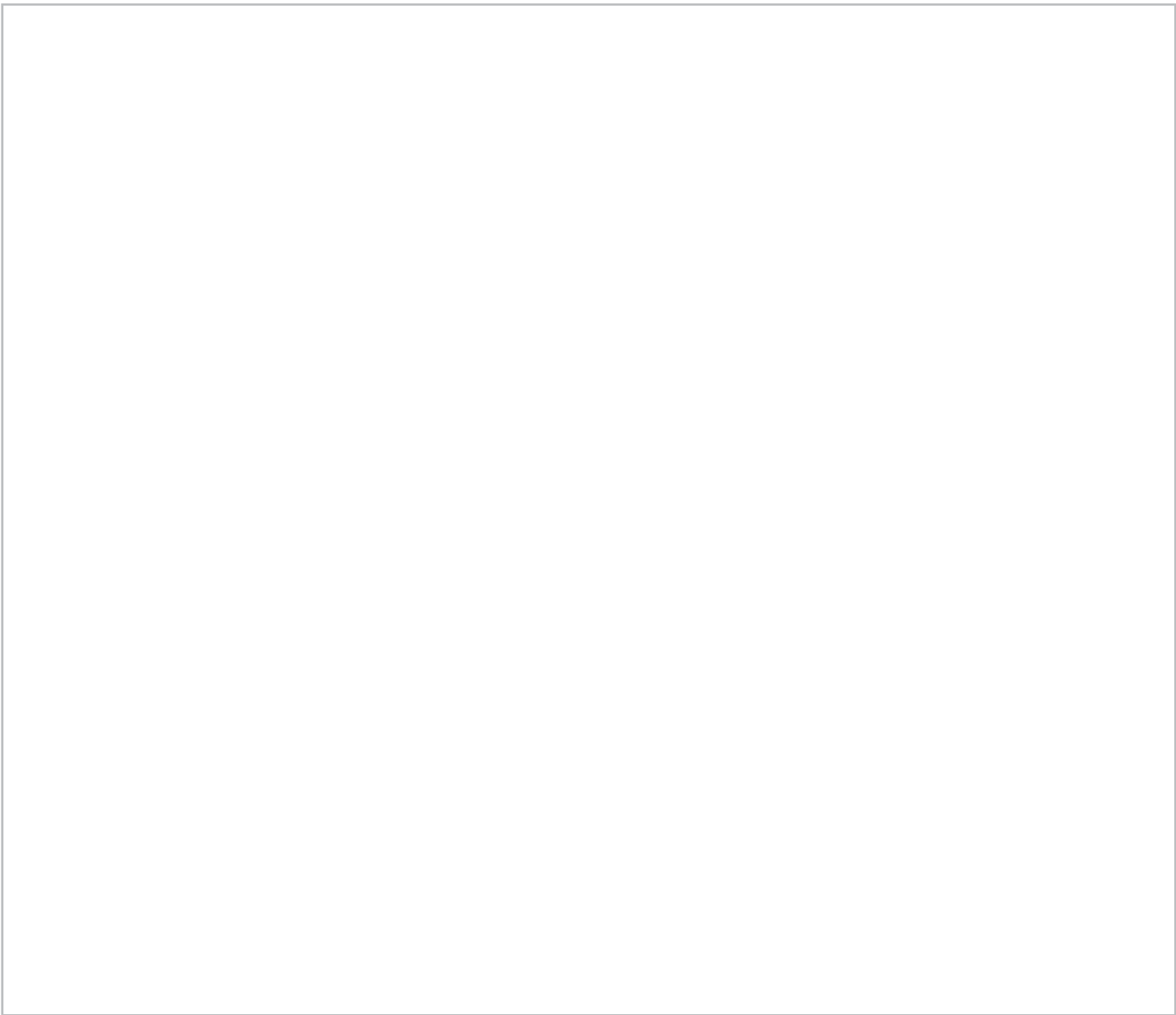
V@^ÁW}áç^!•âc^Á[-ÁCE|æ•\æáðæá!àæ}\•áæ}áâc@^ÁÔ[| | ^*^Á[-ÁÜ~!æ|æ}áÁÔ[{ { ~ } áç^Á Ö^ç^|[] { ^ } cÉÁæ} cá&â } æcá } *^! [, c@Áæ } áÁ^ç] æ } •â [] Á [-Á^á ~ &æcá [] æ|Á] : [*!æ { •ÉÁ @æ•Á] !^•&!âà^ááæá { æ•c^!Á] |æ } } á } *^Á^~ [!cÁ- [!Á^æ&@Á!~!æ|Á&æ {] ~ •Ác [Áæ••~!^Á c@æcÁ c@^Á !^~!á~áç^Á] @^•â&æ|Á ~æ&á|áçá^•Á , á||Á à^Á æçæá|æà|Á c [Á •~]] [!cÁ ~^c~!^Á æ&æá^ { á&Á* [æ|•É

V@â•Á { æ•c^!Á] |æ } Á ~] áæc^Á , æ•Áá^ç^|[] ^ááá } Áæ&& [!áæ } &^Á , áç@ÁW}áç^!•âc^Á [-Á CE|æ•\æÁÔ[æ!áá[-ÁÜ^*^}c•ÁÚ[|á&^Á€Í€FG€€H€ÉÁ , @â&@Áá•Á] ! [çáá^ááá } Á~||Áá^|[] , ÉÁ V[Á•@ [] , Á , @^!^Á^æ&@Á] [|á&^Á^| ^ } ^ } cÁá^Áæáá!^••^áá , áç@á } Á c@â•Á á [&~ { ^ } cÉÁ Û^&cá [] Á ÍÉ!Á@â* @|á* @c•Á , @^!^Áç@â•Á^| ^ } ^ } cÁá^Á& [ç^!^ááá } Áç@^Á ß Y ÓÁ T æ•c^!Á Ú|æ}ÁW] áæc^ÉÁ à^Á^&cá [] É

7.3 05.12.030 Campus Master Plan (09-19-08)

CEÉÁ Q}c^}cKÁV@^Áæá { á } á•c!æcá [] Á , á||Áá^ç^|[] Áæ } áÁ] !^•^ } cÁc [Áç@^ÁÔ[æ!áá- [!ÁÁ Á æá [] cá [] ÉÁæÁ&æ {] ~ •Á { æ•c^!Á] |æ } Á- [!Á^æ&@Á&æ {] ~ •ÉÁV@^Á] ~!] [^Á [-ÁÁÁ c@^Á~] áæc^áá { æ•c^!Á] |æ } Áá•Áç [Á] ! [çáá^Ááæ-!æ { ^Á , [!^Á- [!ÁÁ Á Á á }] | ^ } ^ } cæcá [] Á [-Áç@^Áæ&æá^ { á&ÉÁ•c!æc^*á&Áæ } áÁ&æ } áçæ|Á] |æ } •ÉÁ

ÓÉÁ Ô [] c^ } c•KÁCEÁ&æ {] ~ •Á { æ•c^!Á] |æ } Á , á||Á& [] cæá } ÉÁæcá { á } á { ~ { LÁ { æ } •ÉÁÁ Á] |æ } •ÉÁÁá!æ , á } *•Á [!Á!^ } á^!á } *•ÉÁæ } áÁç^çcÁ•~ , &á^ } cÁc [Á] [!c!æ^Áæ } áÁÁ Á á^•&!âà^Áç@^Á- [| [] , á } *^Á^| ^ } ^ } c•ÉÁÚ! [b^&cá [] } •Á , á||Áá^áá^ç^|[] ^áá- [!ÁÁ Á F€Á^æ!•Áæ } áÁ { æ^Áá^áá^ç^|[] ^áá- [!Á [c@^!Áá } c^!çæ|É



7.5 University of Alaska Strategic Direction Initiative

V@ãÁTæ•c^!ÁÚ|æ}Áæ&\} [, |ã * ^•Ác@^ÁWCEÁÚc!æc^ *ã&ÁÖã!^&cá [}ÁQ}ãcãæcãÇ^ÁÇÚÖQDE

What is SDI?

V@^ÁWCEÁÚc!æc^ *ã&ÁÖã!^&cá [}ÁQ}ãcãæcãÇ^ÁÇÚÖQDÁã•Áæ}Á [! *æ }ã : æcá [}æ|Á&@æ } * ^Á
^~ [!cÁc@æcÁ•^~\•Ác [K

ÈÁÖ { à^ãÁ& [}cã } ~ [~•Áã { } | [Ç^ { ^ } cÁã}Ác@^ÁW}ãÇ^!•ãc^Á&~|c~!^

ÈÁQã^}cã~^Áæ}ãÁ!^• [|Ç^Á } ! | à|^ { •Á!^|æc^ãÁc [Á~ } &cá [}•Áæ}ãÁ•!|çã&^•Á [~^!^ÁÁ
c [Á [~!Á•cæ\^@ [|ã^!•Á

ÈÁÖ} @æ } &^Á ^çãã|ãc^ Á , ãc@ã}Ác@^ÁW}ãÇ^!•ãc^ÁÚ~•c^ { Ác [Á { ^cÁc@^Á&@æ } *ã } *Á
}^^ã•Á [-Á•c~ã^}c•

ÈÁÖ^Ç^ [] Á [~!Á!^• } [] •ãÇ^ } ^••Ác [Ác@^ÁÚcæc^Áæ } ãÁÖ [| àæ|Áã••~^•Ác@æcÁæ~^&cÁ
c@^ÁW}ãÇ^!•ãc^q•Á^}Çã! [] { ^ } c

ÈÁÚ^^\Áæ } ãÁà~ã|ãÁ [}Áã } [Çæcá [}•Ác@æcÁ& [~|ãÁ!^c~! } ÁÇæ|~^Ác [Ác@^ÁW}ãÇ^!•ãc^Á
æ}ãÁc@^ÁÚcæc^Á [-ÁcE]æ\æ

ÈÁÖ!^æc^Áæ , æ!^}^••Ác@æcÁc@^ÁW}ãÇ^!•ãc^Á [-ÁcE]æ\æÁ@æ•ÁæÁc!^ { ^ } ã [~•Á
^& [] [{ ã&Áã [] æ&cÁ [}ÁcE]æ\æq•Á } ~ã|ã&Áæ}ãÁ!ãÇæc^Áã~•ã}^••Á•^&c [!•

ÈÁÚ~ [] [!cÁ|^æã!•@ã}Ác@æcÁ&!^æc^•ÁæÁ&|ã { æc^Á [-Á& [] •c!~&cãÇ^Á&@æ } * ^ÈÁ
ã } [Çæcá [}ÈÁæ}ãÁæãÇæ} &^ { ^ } cÁ [-Á [~!Á { ã•ã [}

Óæ•^ãÁ [] Á|ã•c^}ã } *Á•^••ã [] •Áæ&! [••Ác@^Á•cæc^ÈÁWCEÁã•Ác@ [! [~*@|^Á^çæ { ã } ã } *Á
& [] •cãc~^}cÁ& [{ { ^ } c•Áæ}ãÁ , ã|Áà^ã~•ã } *Ác@ã•Áã}~ [! { æcá [] ÈÁæ [] *Á , ãc@Á [c@^!Á
Áã T c [¾ T T

